LIMA, LUNES 3 DE AGOSTO DEL 2026 www.elcomercio.pe AÑO 187 - Nº 93.059 - PRECIO EN LIMA S/4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

-PÁGINAS 6-7-

El mercado de Internet fijo se reconfigura en el Perú con liderazgos consolidados

-PÁGINA 4-

El 87% de limeños afirma que sus mascotas son parte de la familia

LUCES -PÁGINA 12-

La actriz Alicia Mercado nos habla de su nuevo reto como coconductora en "Yo soy"

TEMA DEL DÍA | Negociaciones marcarán el equilibrio parlamentario -PÁGINAS 4-5-

Izquierda busca controlar Constitución, Economía y Energía en la Cámara de Diputados

Movidas. El bloque opositor, con los 74 votos con los que ganó la Mesa Directiva de Diputados, aspira a imponerse en la definición de las presidencias de las comisiones.

Opción. Fuerza Popular aspira a presidir Constitución en el Senado, para revisar las iniciativas de la Cámara Baja. Especialista alerta sobre propuestas con mayor gasto público en Diputados.

PRIORIZARÁN OTROS ASUNTOS COMO EL FENÓMENO DE EL NIÑO -PÁGINA 5-

Gabinete aplaza la sesión para evaluar el proyecto de ley con el que solicitará facultades legislativas al Congreso

Agenda. Ministro de Trabajo, Juan Sheput, dijo que el tema se analizará en próximas reuniones. Alberto Beingolea, titular de Cultura, aseveró que se está puliendo la solicitud.

CÉSAR CAMPOS

OPERARÍA DESDE FINES DE AGOSTO -PÁGINA 7-

Teleférico de Miraflores entra en su etapa final

La obra, que demandó una inversión de US$ 12 millones, unirá el parque Domodossola con la playa Redondo en tres minutos. Cada viaje costará S/ 10.

TRAS ACCIDENTE EN NASCA

MTC suspende preventivamente operaciones de la empresa Aerodiana

-PÁGINA 8-

AFP

La medida se mantendrá hasta esclarecer las causas del siniestro, que dejó 13 fallecidos.

CRISIS INTERNACIONAL

Al menos 72 migrantes murieron intentando ingresar al enclave español de Ceuta

-PÁGINA 11-

7 755767 141437

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRES / 4,00 Y AÉREOS / 5,00 EDICIÓN: 32 PÁGS, 2 CUERPOS. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. REDACCIÓN: 311-6310. PUBLICIDAD: CALLE PARACAS 530, PUEBLO LIBRE, 311-6500. FONOAVISOS: 996-942475. SUSCRIPCIONES: 311-5100. DEPÓSITO LEGAL: Nº 95-0052

LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

El juego de las sillas

Es difícil encontrar a personas dispuestas a defender el Congreso del período 2021-2026. Su aprobación popular estaba justificadamente en niveles mínimos. Sin embargo, entre los pocos aciertos que sí tuvo se cuenta la prioridad que le dieron las bancadas más alineadas con el sistema político y económico a ocupar la presidencia de comisiones estratégicas en momentos críticos. Especialmente importantes fueron las primeras gestiones de las comisiones de Economía y de Constitución durante el período de Pedro Castillo. Estas impidieron que se avance con la ruta de cambio radical de modelo que proponía Perú Libre.

Para el período 2026-2031, el mapa de poder ha cambiado significativamente. Por un lado, ya no existe esa amenaza antisistema desde el Ejecutivo. Por otro lado, el peso del Congreso se ha dividido en dos cámaras, y dentro de cada una la correlación de fuerzas es diferente. Esta dinámica se vio fielmente reflejada en los resultados de las elecciones de las respectivas mesas directivas.

Una preocupación que se deriva de esta recomposición es la que resaltamos en el informe de hoy en **El Comercio**. El bloque de izquierda –que suma los votos de Juntos por el Perú (JP), Ahora Nación (AN), Obras y Partido del Buen Gobierno– busca presidir las comisiones de Constitución, Economía, y Energía y Minas en Diputados. Con los 74 votos que demostraron tener en la elección de Óscar Reto como presidente de la cámara, basta y sobra para aprobar el cuadro de comisiones que deseen, respetando la proporcionalidad de cada bancada. De ese modo, Fuerza Popular y Renovación Popular se quedarían solo con las comisiones que al bloque de izquierda no le interese ocupar.

El bloque de la derecha en la Cámara Alta sí podría contar con la fuerza para ocupar ahí la titularidad de las comisiones de Constitución y Economía –y servir de filtro para recibir y evaluar los proyectos de ley que les lleguen desde Diputados–, pero sus votos son sumamente justos. Lo que está en juego no es poco. Parlamentarios de grupos como JP y AN han prometido impulsar medidas radicales que incluyen una asamblea constituyente. Que ahora pasen a tener el control de las comisiones que dictaminarán los proyectos de ley más relevantes en la Cámara Baja debería ser motivo de alerta. El resultado final es que el rol del Senado se vuelve ahora aún más relevante de lo que originalmente se había pensado. —

El bloque de izquierda bien podría hacerse de todas las comisiones más relevantes en la Cámara de Diputados.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

SEMÁFORO

LO MALO · NI MALO NI BUENO · LO BUENO

ENTUSIASMO POR LA TECNOLOGÍA

El Perú lidera la región en entusiasmo por la inteligencia artificial entre los trabajadores de 50 a 59 años: el 90,3% considera que esta tecnología representa una oportunidad para aprender e innovar, según un estudio de Rankmi. Además, los colaboradores mayores de 50 años destacan por ocupar más cargos de liderazgo y aportar experiencia estratégica a las empresas. No obstante, el informe advierte que persisten desafíos como la percepción de brechas digitales y la disminución del clima laboral con la edad en el país.

INICIAN TRABAJOS DE PREVENCIÓN

El Gobierno Regional del Callao inició trabajos de prevención en el río Chillón para reducir el riesgo de desbordes e inundaciones ante el fenómeno de El Niño. Las labores incluyen limpieza y descolmatación del cauce, reforzamiento de riberas y uso de maquinaria pesada en zonas críticas de Ventanilla. La intervención busca proteger a miles de familias que viven cerca del río y disminuir el impacto de eventuales lluvias intensas mediante acciones preventivas y de gestión del riesgo.

TRAGEDIA EN NASCA

El accidente de una avioneta turística cerca de las Líneas de Nasca dejó 13 fallecidos, entre ellos 11 turistas extranjeros y dos tripulantes peruanos. Tras el siniestro, las autoridades activaron los protocolos de emergencia, iniciaron las investigaciones para determinar las causas y coordinaron la identificación de las víctimas junto con los consulados. La empresa operadora expresó sus condolencias, aseguró colaborar plenamente con las diligencias y suspendió temporalmente sus operaciones mientras avanzan las investigaciones oficiales.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]

12/13 AGOSTO

CADE EDUCACIÓN

ENSEÑAR PARA APRENDER

La ruta urgente para transformar la educación

¡Súmate a la ruta que transformará la educación en el Perú!

CADE Educación 2026 reunirá a más de 700 líderes, directivos, docentes y especialistas para compartir estrategias, experiencias y propuestas para formar ciudadanos que convivan con la tecnología y sean capaces de adaptarse, crear y aprender a lo largo de la vida.

Auditorio Principal del CDLima del CIP
Calle Barcelona 240, San Isidro

Destacados expositores internacionales

Ben Nelson
Founder & CEO Minerva Project y Founder Minerva University

Carlos Henríquez
Coordinador del LLECE* de la UNESCO

Fernando Valenzuela
Fundador y CEO de EdLatam Alliance

Ana María Raad
Fundadora y CEO de REimagina

Lea Vezub
Doctora en Educación de la Universidad de Buenos Aires (UBA)

Víctor Gutiérrez
Vicepresidente Aprendizaje para el Futuro del Tecnológico de Monterrey

Otro beneficio exclusivo para participantes

MICROCREDENCIAL CERTIFICADA
Microhábitos docentes: pequeñas acciones que mejoran el aprendizaje

Universidad Continental
musa

(*) Laboratorio Latinoamericano de Evaluación de la Calidad de la Educación de la UNESCO

Contáctanos en: cadeeducacion.com | cadeeducacion@ipae.pe | (01) 644-0552

IPAE
ACCIÓN EMPRESARIAL

AUSPICIADORES

PLATINO PRIME +: Universidad Católica San Pablo

PLATINO: Consejo Departamental de Lima, Huawei, PLAN, Standford, UCSM

ORO: Ipsos, UPN, Universidad Norbert Wiener

PLATA: Corefo, EPSON, FONDEP, Universidad Científica, uDocz, UTP Escuela de Postgrado

COLABORADORES: Instituto Natura, GLEXCO, LAUREATE PERÚ, musa, SANTILLANA, Tecnológico de Monterrey, Universidad Continental

COLABORADORES TECNOLÓGICOS: AGENTS FOR FUTURE, FUTURELAB

ALIADO RESPONSABLE: Acelera, Asociación Pataz, BaldeCash, LIBUT, PODEROSA, ZÁRATE VERÁSTEGUI | EDUCATION

MEDIOS ALIADOS

PROMOTORES: El Comercio, RPP

AUSPICIADORES: Gestión, La República, Perú 21, SEMANAeconómica

COLABORADORES: Correo, trome

MOVIDAS

Bloque aspira imponerse en la definición de presidencias con los 74 votos con los que ganó la Mesa Directiva. El fujimorismo pugna con otras bancadas por liderar el grupo de Constitución en el Senado. Especialista advierte que podría venirse un escenario de autógrafas cargadas de gasto populista desde Diputados.

La izquierda busca presidir Constitución y Economía en Diputados

La otra pugna parlamentaria

Las bancadas **empiezan las negociaciones para las presidencias de las comisiones**, tanto en el Senado como en la Cámara de Diputados.

EN EL SENADO
Número de comisiones: 7

Grupo parlamentario	Miembros	Distribución de presidencias de comisión según cálculo proporcional
Fuerza Popular	22	3
Juntos por el Perú	14	2
Partido del Buen Gobierno	8	1
Renovación Popular	7	1
Obras	5	0
Ahora Nación	4	0
TOTAL	60	7

EN LA CÁMARA DE DIPUTADOS
Número de comisiones: 16

Grupo parlamentario	Miembros
Fuerza Popular	41
Juntos por el Perú	32
Partido del Buen Gobierno	18
Renovación Popular	15
Obras	14
Ahora Nación	10
TOTAL	130

MARTIN HIDALGO

Con la confianza de los 74 votos que le permitieron ganar la Mesa Directiva en la Cámara de Diputados, el bloque de izquierda –junto con su aliado, el Partido del Buen Gobierno– ahora buscará imponerse en la repartición de las presidencias de comisiones, donde su mira está puesta en tres grupos de estudio en particular: Constitución, Economía y Energía y Minas. Un resignado bloque de derecha, con el oficialista Fuerza Popular a la cabeza, buscará contrarrestar desde las comisiones del Senado para poder filtrar las fórmulas legislativas que sean enviadas desde la Cámara Baja.

Lo primero a tener en cuenta es que cada cámara tendrá sus propias comisiones: son 16 para la Cámara de Diputados y siete para el Senado. Las presidencias de las comisiones se repartirán proporcionalmente [ver infografía].

—En la Cámara de Diputados—

Para la Cámara Baja, el bloque de izquierda que ganó la Mesa Directiva propondrá su cuadro de comisiones para someterlo a votación en el pleno, donde cuentan con la mayoría para aprobarlo. Incluso, en el bloque de derecha son conscientes de este escenario, tal como reconoció una fuente: "A todos nos queda claro que nos van a dar lo que quede, a Fuerza Popular y Renovación Popular. El cuadro se da por votos y ellos tienen 74". Y lo mismo piensan en el bloque de izquierda, en el que señalaron: "Es hasta poético, considerando que su mayoría [la de Fuerza Popular, en el 2016] era de 73". Fuentes de la izquierda acotaron que son cuatro las comisiones que evalúan dejar para la derecha: Defensa del Consumidor, Inclusión Social, Medio Ambiente y Ciencia.

Entre las bancadas del bloque de oposición –Juntos por el Perú, Ahora Nación, Obras y Partido del Buen Gobierno– se viene discutiendo la repartición de los grupos de su interés. La presidencia de Constitución está pedida por Juntos por el Perú y el Partido del Buen Gobierno. Mientras que la titularidad de Economía es tentada por Ahora Nación y también por el partido de Jorge Nieto. Otros grupos en los que JP busca tener el control son Energía y Minas (desde donde buscan impulsar la ampliación del Reinfo), Salud y Educación. Este último es tentado por la facción castillista.

Consultado anteriormente por la agenda legislativa que impulsará su bancada, Ernesto Zunini, diputado y vocero de JP, indicó que buscarán restablecer la iniciativa de referéndum para cambios constitucionales, así como la creación de un fondo para cerrar brechas de acceso al agua "con un porcentaje de los tributos que pagan las agroexportadoras".

El abogado especialista en asuntos parlamentarios, Martín Cabrera, advirtió que el bloque de izquierda podría abrir "la puerta a nuevas propuestas populistas como el noveno retiro de fondos de pensiones".

En el bloque de derecha, la diputada de Renovación Popular, Roxana Rocha, indicó que su bancada –a la que le toca presidir dos comisiones– tiene puesto el foco en Modernización de la Gestión del Estado; Justicia; Infraestructura, Vivienda y Transportes; y Educación.

—En el Senado—

Ante el escenario adverso en Diputados, la proyección de Fuerza Popular es conseguir la presidencia de Constitución y Economía en el Senado. "Si no tenemos la presidencia abajo, de todas maneras la tendremos arriba, para poder revisar los intentos de reformas constitucionales y evitar, por ejemplo, un intento de constituyente. Además de la revisión de la delegación de facultades", dijo una fuente fujimorista.

Tal como se vio en la elección de la Mesa Directiva de la Cámara Alta, el bloque de la derecha y el de izquierda están empatados con 30 votos para cada uno. Para el bloque de derecha, el empate se puede romper: o con el voto dirimente de la presidencia (en manos de Miguel Torres de Fuerza Popular) o convenciendo al Partido del Buen Gobierno a inclinar la balanza. "Un gesto decente de Buen Gobierno es que dicha comisión la presida Fuerza Popular", indicaron.

Otro tema por definir es la presidencia del grupo de Presupuesto que tiene una condición especial, debido a que el reglamento la constituye como una "comisión bicameral" integrada por miembros de ambas cámaras. El mismo reglamento estipula que, al inicio del período parlamentario, asume la presidencia un integrante del Senado. Fuerza Popular también espera lograr el consenso para el control del grupo que definirá la ley de presupuesto 2027.

HASTA OCTUBRE

Diputados de Fuerza Popular y Renovación Popular coincidieron en señalar que el pedido de delegación de facultades por parte del Gobierno Central podría tomar hasta octubre para ser aprobado en el nuevo flujo legislativo, en el que las materias deben ser revisadas por las dos cámaras.

68%

Este Diario analizó las más de 3.000 votaciones del período unicameral 2021-2026 y detectó que Fuerza Popular y Juntos por el Perú coincidieron en el 67,96%.

60 días

es el tiempo que los mismos parlamentarios estiman que tomará revisar la delegación de facultades al gobierno en el nuevo Congreso.

Código QR
La ruta que seguirá la solicitud de facultades de Keiko Fujimori en el Congreso bicameral:

	Escenario 1: reducir grupos en FP y JP	Escenario 2: crear dos comisiones	Las presidencias que buscan las bancadas
*La distribución arroja **nueve comisiones, pero solo se tienen siete grupos en disputa.** En estricto, Obras y Ahora Nación se deberían quedar sin presidencias, por lo que se manejan dos escenarios:*	2	3	Constitución; Economía; y la Comisión en Asuntos de Desarrollo Productivo
	1	2	Constitución; Energía y Minas; y Justicia
	1	1	Constitución y Educación
	1	1	Defensa Nacional y Justicia
	1	1	Por definir
	1	1	Economía
	7	**9**	

En el escenario 1, FP y JP perderían presidencias. En el escenario 2, se crearían nuevas comisiones para que AN y Obras puedan tener presidencias.

Distribución de presidencias de comisión según cálculo proporcional	Las presidencias que buscan las bancadas
5	Constitución; Desarrollo Agrario; Economía, Infraestructura, Vivienda y Transportes; y la Comisión Bicameral de Presupuesto
4	Constitución; Energía y Minas; Educación; Trabajo; y Salud
2	Constitución y Educación
2	Modernización de la Gestión del Estado; Justicia; Infraestructura, Vivienda y Transportes; y Educación
2	Por definir
1	Economía
16	

Gabinete aplaza sesión para evaluar pedido de facultades

El ministro de Trabajo, Juan Sheput, dijo que el tema se verá en próximas reuniones. Alberto Beingolea, titular de Cultura, refirió que la solicitud se está puliendo.

El Consejo de Ministros de la presidenta Keiko Fujimori postergó la sesión que tenía previsto realizar ayer para seguir evaluando el proyecto de ley con el que solicitará facultades legislativas al Congreso de la República.

En diálogo con **El Comercio**, el ministro de Trabajo, Juan Sheput, justificó el aplazamiento al señalar que la prioridad en el Ejecutivo es atender las problemáticas por el fenómeno de El Niño, el sismo en Chupaca (Junín) y la seguridad ciudadana.

"Hay una serie de aspectos de corto plazo que ameritan la dedicación de todo el Gabinete y están vinculados al fenómeno de El Niño, el lamentable sismo en Huancayo y, por otro lado, la seguridad ciudadana. No es otra cosa que eso", explicó.

La semana pasada se filtró un borrador del texto del Ejecutivo que daba cuenta de que el pedido de facultades legislativas al Parlamento por 120 días versaba sobre seguridad ciudadana, reforma del Estado, formalización de la pequeña empresa y microempresa, eliminación de trabas burocráticas y otros. Respecto del primer tema, uno de los planteamientos era regular la participación temporal y excepcional de las Fuerzas Armadas en los establecimientos penitenciarios.

Sheput también remarcó que la delegación de facultades es un tema que puede ser abordado con calma en las sesiones del Consejo de Ministros de los miércoles o jueves.

"Hay una serie de prioridades que exigen la atención inmediata y los temas de la delegación de facultades, que ameritan ser tratados con profundidad, se pueden ver sin ningún problema en el ciclo y la frecuencia de los Consejos de Ministros normales, que se hacían los días miércoles o jueves", puntualizó.

—Se está afinando—

Más temprano, en RPP Noticias, el ministro de Cultura, Alberto Beingolea, indicó que la postergación de la sesión del Gabinete se debió a que "no están las condiciones dadas para la aprobación".

"Se ha postergado porque estamos en una dinámica de terminar de armar los cuadros. Se está afinando", señaló.

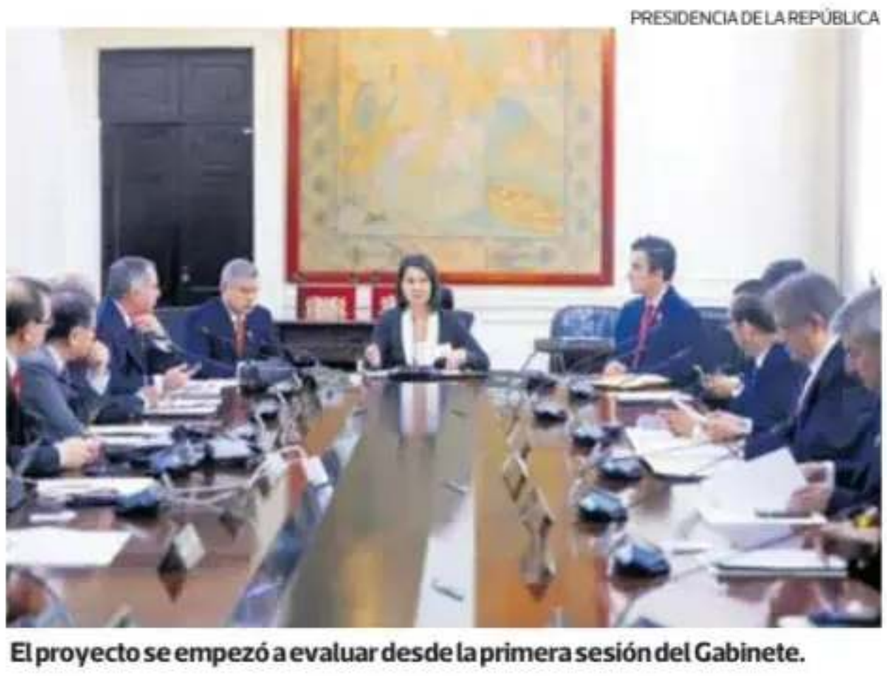
Hasta la semana pasada, además de la bancada oficialista Fuerza Popular, su grupo aliado, Renovación Popular, había asegurado su respaldo al requerimiento del Ejecutivo.

Mientras tanto, en grupos parlamentarios de oposición –Juntos por el Perú, Obras, Ahora Nación y Partido del Buen Gobierno– se esperaban precisiones de parte del gobierno fujimorista y había observaciones respecto de algunos planteamientos.

DATO

En una transmisión en vivo en redes sociales, Keiko Fujimori dijo ayer que "en los próximos días las Fuerzas Armadas estarán en las calles y en el sistema de transporte".

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



El proyecto se empezó a evaluar desde la primera sesión del Gabinete.

OPINIÓN

MARTÍN CABRERA

Abogado especialista en asuntos parlamentarios y director de IPOC Consultores

Repartir a la una o a las dos

Antes las comisiones se negociaban en un solo escenario. Hoy, en el bicameral, son dos, con composiciones y tiempos distintos. En Diputados, Fuerza Popular y Renovación Popular suman 56 de 130. En el Senado llegan a 30 de 60. Ese desajuste define lo que viene.

Por la proporcionalidad del Reglamento de Diputados (arts. 38 y 44), de las 16 presidencias corresponden cinco a Fuerza Popular, cuatro a Juntos por el Perú, dos al Buen Gobierno, dos a Renovación Popular, dos a Obras y una a Ahora Nación –que en el Senado no tendría comisión, corregible por acuerdo político–. El cálculo no está en disputa; la selección sí. Constitución, Economía, Trabajo, y Energía y Minas. La proporcionalidad define cuántas presidencias, pero no cuáles. Ahí está el riesgo.

Y el error es de método. Cada cámara negocia por su cuenta lo que debió negociarse en un paquete. Si Constitución en Diputados y Constitución en el Senado quedan en manos de fuerzas opuestas, tendremos un Congreso de dos cabezas: autógrafas cargadas de gasto populista que salen de una cámara para morir en la otra. Con un agravante: en el Senado, aprobar una ley cuesta menos votos que modificarla.

Aún hay tiempo. Ambas juntas de portavoces deberían poner todo sobre la mesa –presidencias, vicepresidencias y secretarías– y distribuir por materias, no por cámaras. Hacer lo contrario es desorden con reglamento en mano.

Código QR
Fiscal de la Nación anuncia reorganización del sistema de lavado de activos:

Expareja de diputado de JP: "Quiso que no siga con la denuncia"

AGRESIÓN. La mujer que denunció a Julián Pérez Mallqui por violencia física y psicológica indicó a "Panorama" que el legislador le reclamó, a través de mensajes por WhatsApp, por "el gran daño político" que presuntamente le iba a generar.

La expareja del diputado Julián Pérez Mallqui afirmó que el representante del partido Juntos por el Perú (JP) buscó que ella no continúe con la denuncia en su contra por presunta agresión física y psicológica.

La mujer narró al dominical "Panorama" pormenores del presunto ataque que sufrió de parte del parlamentario el último jueves en su vivienda del distrito de San Miguel y en la comisaría del distrito.

"Él quiso que yo ya no continúe con la denuncia por violencia familiar, por maltrato psicológico, porque él bien sabe lo que hizo en mi casa", comentó.

Cámaras de seguridad captaron al congresista ingresando sin autorización a la vivienda de la víctima, burlando la presencia del padre. Asustada, ella llamó a la policía y en ese momento se habría producido el acto de violencia.

La mujer aseveró que el diputado la presionó durante todo el día, incluso cuando ya estaba detenido en la comisaría. El referido dominical dio cuenta de mensajes de WhatsApp del denunciado por agresión con expresiones como "no estás midiendo el gran daño político que me vas a hacer. Solucionemos esto por lo sano" o "tengo una reunión para comisiones y estás haciéndome daño. Yo no te hice nada solo fui a recoger mi ropa".

VIOLETA AYASTA

El diputado de Juntos por el Perú Julián Pérez Mallqui permaneció detenido en la comisaría de San Miguel entre el jueves y el sábado pasado.

De otro lado, según "Cuarto poder", la víctima afirmó que en la comisaría se pretendió registrar inicialmente lo ocurrido en su vivienda bajo la tipificación de "retiro del hogar". Posteriormente, cuando la denunciante salió de los servicios higiénicos de la dependencia policial, el diputado la habría jaloneado del brazo y propinado tres patadas en la pierna derecha.

La Fiscalía Suprema de Familia ya investiga de forma preliminar a Pérez por la presunta agresión a su expareja. Tras los hechos ocurridos el pasado jueves, el diputado estuvo detenido hasta el sábado y seguirá en libertad durante las pesquisas en su contra.

Toledo pide a Fujimori que acelere trámite de gracia presidencial

El expresidente Alejandro Toledo solicitó a la mandataria Keiko Fujimori que dé celeridad al trámite de su pedido de gracia presidencial por razones humanitarias.

"Y le pido a la señora Keiko Fujimori, que ha recibido un mensaje mío cuando murió su papá, que por favor acelere el proceso de mi pedido de gracia presidencial, porque no quiero morir aquí en la cárcel", expresó Toledo en entrevista con el programa "Sin rodeos" de Panamericana TV.

PODER JUDICIAL

Las condenas de Toledo son por delitos de lavado de activos y corrupción.

Toledo cumple en el penal de Barbadillo dos condenas. Una del 2024 con una pena de 20 años y seis meses por el Caso Odebrecht y otra del 2025 con una sentencia de 13 años y cuatro meses por el Caso Ecoteva.

Según expresó el exmandatario, padece de cáncer, tiene un problema cardíaco y otros males.

"Quiero felicitarla porque ha sido democráticamente elegida y hay que respetar eso. Y le deseo muchísima suerte, porque los retos que están al frente del Perú son enormes", indicó también.

Más temprano, en declaraciones a RPP Noticias desde Israel, Eliane Karp, esposa de Toledo, informó que su madre Eva Fernenbug falleció el último sábado en Bruselas, Bélgica, y no pudo verla debido a los procesos judiciales que afronta.

OPINIÓN

ENRIQUE CASTILLO
Periodista y analista político

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

¿Se perdió el factor sorpresa?

Es sabido que para los nuevos gobiernos el mejor momento para plantear y aprobar reformas es al inicio de su gestión. Y para ello hay que tener las cosas claras y el apoyo de la ciudadanía.

Para lo primero, es necesario haber trabajado las ideas y los proyectos con la debida anticipación, y contar con la información adecuada a fin de que todos los miembros del gobierno tengan el mismo discurso para socializarlo rápidamente y difundir sus beneficios.

Para lo segundo, se hace indispensable tomar la iniciativa en la difusión y en la 'socialización', y estar debidamente preparado para el debate en los sectores involucrados, en el sector político y económico, y en los medios de comunicación de todo tipo.

Y esto es lo que parece no haberle ocurrido al gobierno. Se perdió el factor sorpresa, no hubo preparación colectiva, se filtraron las intenciones y proyectos de reformas y acciones, y presidenta y ministros han tenido que salir a hacer un control de daños que los ha puesto a la defensiva y en modo retroceso, según parece, lo que ha sido aprovechado por la oposición para ganar la iniciativa en el debate. Además, los nombramientos de funcionarios no están ayudando, sobre todo en salud.

Desde el otro lado, quienes buscaban la profundización de esas reformas, difundidas no oficialmente, también han salido a criticar al gobierno, justamente por haberse puesto a la defensiva y por haber dado señales de retroceso, cayendo en el populismo, según ellos. A dos fuegos y todo esto en la primera semana.

"Pueden ocurrir cosas distintas en el mundo, pero en el Perú los mejores cancilleres siempre han sido diplomáticos de carrera".

Lo cierto es que ahora, cuando se conozca ya la versión final del proyecto de solicitud de iniciativa legislativa, el debate se producirá en medio de prejuicios, temores y versiones sesgadas ya instaladas.

Por otro lado, el gobierno parece demorar decisiones que aparentemente ya tiene decididas, y no sabemos por qué. Un ejemplo de ello es el otorgamiento del salvoconducto a Betssy Chávez, una obligación que el Estado Peruano debió cumplir hace mucho tiempo, sin la necesidad de romper relaciones con México.

El mismo sector que empujó a Hugo de Zela a demorar y suspender la entrega del salvoconducto, y que veía a la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, como de izquierda radical y promotora del comunismo, hoy aplaude esa entrega y la reanudación de relaciones diplomáticas con ese país. Y en medio de esa contradicción, el nuevo canciller peruano ha dicho que Sheinbaum es una mujer guerrera, que trata muy bien a la prensa y que se viste como Keiko Fujimori. Dos almas gemelas, según él, qué sorpresa. Un exceso por donde se le mire y la muestra palpable de la inexperiencia.

A propósito, pueden ocurrir cosas distintas en el mundo, pero en el Perú los mejores cancilleres siempre han sido diplomáticos de carrera. Quizás por eso Torre Tagle es, conjuntamente con Itamaraty, de las mejores cancillerías del continente.

Y en medio de esto, el actual presidente de Essalud desafía al gobierno. Prueba para el principio de autoridad.

Hay mucho trabajo por hacer, adentro y afuera.

Teleférico de Miraflores entra en etapa final y operaría desde fines de agosto

La obra, que representó una inversión de US$12 mlls., conectará el parque Domodossola con la playa Redondo en tan solo tres minutos, y cada tramo costará S/10. El municipio distrital anuncia precios especiales para sus vecinos.

RENZO GINER VÁSQUEZ

Durante las últimas dos semanas, un equipo de ingenieros europeos y trabajadores del Teleférico Turístico Vaivén Miraflores ultiman detalles para tener listo el primer servicio de transporte de este tipo en la capital.

En una visita a la estación del parque Domodossola, **El Comercio** registró las pruebas en vacío a las que son sometidas ambas cabinas transportadoras con miras a conseguir la certificación necesaria durante la primera quincena de agosto.

"Una compañía europea se encarga de supervisar el servicio y la seguridad del mismo para emitir un ISO especial. Esta empresa es enviada por el fabricante del teleférico, en este caso Doppelmayr, empresa austro-suiza que se encargó de hacer la cabina, los cables, los engranajes, los frenos, hasta el último perno. Confiamos en ella porque es la mejor a escala global y nos interesa que la gente viaje segura no solo durante nuestra concesión de 30 años sino siempre", comenta Luis Miguel Ciccia, gerente de Civa y vocero del consorcio.

Además de Civa, Zig Zag Teleféricos S.A.C. está conformado por Consorcio Pissano, con el 42,5% de participación, y la propia Doppelmayr, que tendrá el 25% durante los próximos cinco años. "Civa, por su parte, posee el 32,5%. Esta es la culminación de un sueño al que me convocó el ingeniero Luis Luy con el que buscamos hacer historia en el país", explica Ciccia.

Según pudo conocer **El Comercio**, la participación de Doppelmayr fue un requisito del municipio al momento de suscribir el convenio por la obra a fines del 2022. "Su participación garantiza la seriedad en la inversión y su participación en el mantenimiento del servicio. Por eso también se pidió la certificación, para acreditar que no habrá ningún inconveniente y la vida de quienes viajen en él estará asegurada", señaló a este Diario el alcalde de Miraflores, Carlos Canales.

El burgomaestre asegura que la obra ha sido bien recibida por los vecinos y destaca que, además de cumplir su función de transporte urbano, tendrá un fin turístico al "acercar a los vecinos y visitantes del distrito a la Costa Verde. Esto irá acompañado de infraestructura que estamos generando en la costa, como el complejo deportivo que estamos haciendo en Makaha".

CÉSAR CAMPOS

Las dos cabinas del teleférico están siendo sometidas a pruebas en vacío para obtener la certificación necesaria durante la primera quincena de agosto.

—Apuesta privada—

El ingeniero Luy destaca que el sistema de carga desarrollado en las cabinas fue diseñado exclusivamente para esta obra y permitirá transportar tablas y bicicletas, además que tendrá capacidad para 15 pasajeros y se podrá ingresar con sillas de ruedas o coches para bebes si es necesario.

El Comercio pudo conocer que la inversión final bordea los 12 millones de dólares proveniente enteramente de capital privado. Cabe resaltar que la obra sorteó severos obstáculos desde el 2020 cuando iniciaron las conversaciones con la comuna. "Teníamos una cotización previa que incrementó tras la pandemia y el temblor del año pasado nos llevó a reforzar las estructuras para asegurarnos de soportar un sismo de magnitud 8", detalla Ciccia. La obra se encuentra al 91% de ejecución y estiman comenzar a operar desde fines de agosto.

Los sobrecostos han llevado a que el costo inicial, que se esperaba sea de S/15 por el circuito completo, ahora ronde los S/10 por tramo. Al respecto, Canales aseguró a **El Comercio**: "Hemos señalado que cualquier tarifa que se vaya a cobrar debe tener un valor diferenciado para el vecino miraflorino. Si termina costando S/20, para nuestros vecinos costará S/15".

MUNICIPALIDAD DE MIRAFLORES

Según el alcalde de Miraflores, Carlos Canales, el proyecto ha sido bien recibido por los vecinos y tendrá un fin de transporte urbano y turístico.

315

metros recorrerá el teleférico, un viaje que tomará tres minutos por tramo. Desde el consorcio aseguraron a **El Comercio** que el servicio operará entre 14 y 16 horas al día.

En conversación con **El Comercio**, el ingeniero civil Alfredo Vásquez calificó la obra como "una gran iniciativa" y considera que podría ser el escalón de inicio para replicar este tipo de iniciativas en otras zonas de la ciudad.

"En los cerros del Agustino, Villa María del Triunfo, San Juan de Lurigancho y también el cerro San Cristóbal, por ejemplo, este sistema puede funcionar muy bien. Es totalmente posible, entidades como Prom-Perú, Pro Transporte y la misma Municipalidad Metropolitana de Lima deberían fomentar este tipo de obras, tan útiles desde el lado turístico como de movilidad social", declara el experto.

En ese sentido, Vásquez considera que Pro Inversión debería asumir una postura más activa. "Es una entidad llamada a hacer la prospectiva, no elaborar un plan sino tener olfato para identificar nuevas oportunidades, una visión de futuro. Podría haber más teleféricos en toda la Costa Verde, pero vemos que es muy pasivo", asegura.

MTC suspende operaciones de Aerodiana por accidente aéreo

La medida preventiva se mantendrá mientras se verifica si la empresa cumplía la normativa aeronáutica y se determina qué originó la caída de la aeronave que dejó 13 fallecidos.

DIEGO AQUINO PEDRAZA

Como parte de las acciones adoptadas tras el accidente de la avioneta turística de Aerodiana, ocurrido durante un sobrevuelo de las Líneas de Nasca y que dejó 13 fallecidos (11 turistas extranjeros y dos tripulantes peruanos), el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) informó que suspendió preventivamente las operaciones de la empresa.

La medida estará vigente mientras se verifica el cumplimiento de la normativa aeronáutica y avanzan las investigaciones técnicas.

"Los accidentes se producen a veces por fallas mecánicas, a veces por fallas humanas y eventualmente por cosas indebidas. Todo eso se está investigando", declaró el titular del MTC, Rafael Rey.

Mediante un comunicado, el MTC explicó que la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y la Comisión de Investigación de Accidentes de Aviación (CIAA) desarrollan investigaciones paralelas.

Mientras la DGAC verifica el cumplimiento de la normativa aeronáutica por parte de Aerodiana, la CIAA tiene la responsabilidad de determinar las causas y circunstancias que originaron el accidente.

Actualmente, tres inspectores de Operaciones y Aeronavegabilidad de la DGAC realizan verificaciones técnicas y documentales en Nasca, a la par que dos investigadores de la CIAA recopilan evidencias, entrevistan a los involucrados y analizan registros relacionados con la operación de la aeronave.

La presidenta Keiko Fujimori señaló que se evaluaba la posibilidad de suspender temporalmente las operaciones del aeropuerto de Pisco, desde donde despegó la aeronave accidentada. Sin embargo, el MTC aclaró luego que este continúa operando debido a su condición de terminal aéreo alterno del aeropuerto Jorge Chávez.

El ministro Rey reiteró que cualquier decisión adicional dependerá de los resultados que arrojen las investigaciones técnicas actualmente en curso.

AP

El Ministerio Público continúa con las diligencias para la identificación de las víctimas del accidente, registrado el sábado.

DATO ADICIONAL

La CIAA evaluará la posibilidad de recuperar la tarjeta de almacenamiento instalada en la aeronave accidentada, dispositivo que podría contener información relacionada con su operación y posición.

Motos eléctricas que circulen por ciclovías serán multadas

La orden comprende los ejes viales de Lima norte, centro y sur. Implica multas desde los S/550.

Ya entró en vigencia la norma que sanciona a los conductores de motos eléctricas que invadan las ciclovías en los ejes viales de Lima norte, centro y sur de la ciudad. Esto luego de culminar la etapa de orientación de 45 días.

La infracción, identificada con el código G32, implica una multa equivalente al 10% de una UIT (S/550). Quienes circulen sin el SOAT vigente o carezcan de placa de rodaje pagarán 12% de una UIT (S/660). Asimismo, si el conductor no cuenta con la licencia correspondiente, se trata de una falta grave que es castigada con el 50% de una UIT (S/2.750).

La Policía Nacional precisa que las motocicletas eléctricas forman parte de la categoría L, la cual comprende a los vehículos motorizados de dos y tres ruedas. En ese sentido, recordó que estas unidades deben circular por la calzada, al igual que las motocicletas convencionales.

La institución también enfatizó que las motocicletas eléctricas están obligadas a cumplir con las mismas exigencias establecidas para cualquier vehículo motorizado: portar placa de rodaje, contar con el SOAT, la tarjeta de identificación vehicular y una licencia de conducir de la categoría B-IIa. Esta obligación rige para las unidades cuya velocidad de fabricación supera los 25 kilómetros por hora, conforme a lo dispuesto en el Reglamento Nacional de Tránsito.

Según el MTC, pueden circular por las ciclovías bicicletas y vehículos de movilidad personal que no superen los 25 km/h, como escúteres eléctricos, pero con las condiciones de seguridad necesarias.

La medida pretende garantizar un uso seguro y ordenado de las ciclovías, priorizando la protección de los usuarios más vulnerables.

JESÚS SAUCEDO

Las motos eléctricas que usen las ciclovías tendrán multas de hasta S/2.750.

GOOGLE STREET VIEW

Los nuevos negocios podrán utilizar el primer piso de las edificaciones.

Autorizan nuevos comercios en zona de La Molina

Se han aprobado negocios como restaurantes, spas y barberías en la Av. Alameda del Corregidor.

La Municipalidad Metropolitana de Lima aprobó un plan específico que permitirá incorporar nuevas actividades urbanas en la cuadra 19 de la Av. Alameda del Corregidor, ubicada en el distrito de La Molina.

La Ordenanza 2837, aprobada por unanimidad en sesión ordinaria por el Concejo Metropolitano de Lima y publicada en el diario oficial "El Peruano", dispone la incorporación de actividades comerciales como "restaurantes, servicios de comidas rápidas, cajeros automáticos, spas y barberías, en la zonificación vigente, graficada como residencial de densidad media".

La aplicación de la normativa estará comprendida entre el pasaje peatonal ubicado entre las cuadras 18 y 19 (lado impar) de la Av. Alameda del Corregidor, hasta la intersección con la Av. Alameda de los Cóndores.

El ámbito de intervención está conformado por 15 lotes (del lote 19 al lote 33) con frente único hacia la Av. Alameda del Corregidor, en la cuadra 19 (lado impar).

La ordenanza también establece que los nuevos establecimientos deberán cumplir con los estándares de calidad y niveles operacionales exigidos para el desarrollo de actividades urbanas en el distrito, además de acreditar la disponibilidad de estacionamientos necesarios para su funcionamiento.

Asimismo, se precisa que las actividades incorporadas únicamente podrán utilizar el primer piso de las edificaciones y no podrán ocupar áreas destinadas a estacionamientos correspondientes a las viviendas existentes, con el objetivo de preservar la funcionalidad residencial del sector.

¿El indulto de los toros es positivo o negativo?

PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

DILEMA. El abuso indiscriminado de los indultos injustificados merece un análisis para saber si benefician o perjudican a la tauromaquia.

Supuestamente, los indultos premian con el perdón a los toros muy bravos, a la par que nobles, con el objeto de –como dicen todos los reglamentos taurinos, salvo el del Rímac– "preservar la raza y casta de las reses para su destino a la reproducción", destinando al toro indultado a ser semental en la ganadería de la que proviene. Sin embargo, el injustificado indulto a un toro español de Castillejo de Huebra en la pasada feria de Chota y el concedido a un becerro de procedencia incierta en un festival en Acho, el mes pasado, ponen el dedo en la llaga y obligan a preguntarnos: ¿deben seguir indultándose toros en el Perú?

El caso de Chota fue muy grave. Ninguna ganadería peruana es compatible con el encaste Murube de aquel toro indultado. ¿A qué ganadería le serviría? A ninguna. Aquel indulto, pedido inconscientemente por los chotanos, fue una burla. Solo sirvió para que El Fandi no tuviera que estoquearlo y triunfase sin matar.

–Qué sucederá en Acho–

El tema es urgente. En la próxima feria del Señor de los Milagros se lidiarán corridas españolas y habrá –con mucha probabilidad– la tentación de indultar a varios toros.

Los reglamentos españoles, el de carácter nacional y los de Andalucía, Castilla León, País Vasco y Navarra especifican las mismas condiciones para un indulto: solo es posible en corridas de toros y novilladas picadas, siempre que su comportamiento haya sido excepcional en todos los tercios de la lidia; que la totalidad del público, el torero y el ganadero lo pidan. El reglamento nacional de España es aún más riguroso: solo en plazas de primera, entendiendo que la exigencia de la lidia en cosos de esa categoría, incluyendo dos puyazos obligatorios, es muy superior a la de otras plazas.

¿Y qué dice el reglamento del Rímac, que regula el espectáculo en Acho? Nada. Solo que se concederá sacando, el presidente, un pañuelo naranja.

–Reforma necesaria–

El reglamento del Rímac debe modificarse de inmediato, especificando lo siguiente: "De manera excepcional, podrá indultarse una res, solo en corridas de toros y novilladas picadas, si su trapío, incluyendo su cornamenta, es extraordinaria y únicamente si ha recibido dos puyazos en regla, recargando y empleándose en el caballo de forma extraordinaria, tras pedirlo la totalidad del público, el torero y el ganadero".

En Acho, cada diestro es libre de ordenar un solo puyazo, pero ese toro no podría ser indultado.

El rito sacrificial de toro de lidia es necesario. Está presente en la cultura mediterránea, Oriente Medio y Mesopotamia desde hace más de 9.000 años; es parte de nuestra cultura desde hace 500 años gracias al mestizaje. Representa la renovación de la vida y el estoque es primordial, no accesorio ni eventual, en todas las corridas de toros.

PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

El reglamento vigente para Acho no especifica nada acerca de los indultos.

Trump dice que habrá conversaciones con Irán luego de aplazar los ataques

ACUERDO. El mandatario indicó que las negociaciones abordarían la situación en el estrecho de Ormuz y que el diálogo abarcaría la desnuclearización de Irán. En tanto, el Ministerio de Asuntos Exteriores iraní declaró que estaba a punto de cerrarse un acuerdo con Omán, en el lado opuesto del estrecho, sobre una nueva ruta a través del mismo.

El presidente de EE.UU., Donald Trump, señaló que hoy comenzarán nuevas negociaciones con Irán luego de que decidiera no atacar a la república islámica para buscar un acuerdo que ponga fin a la guerra que entra en su sexto mes.

El mandatario dijo el domingo que las conversaciones abordarían la situación en el estrecho de Ormuz y que el diálogo abarcaría, en última instancia, la desnuclearización de Irán.

Washington y Teherán llevan en guerra desde el 28 de febrero, cuando Estados Unidos e Israel atacaron por sorpresa a Irán, pero ha habido períodos de relativa calma gracias a las intermitentes negociaciones diplomáticas.

Tras la reanudación de los ataques el mes pasado aumentó el temor de que los combates pudieran recrudecerse de nuevo. Trump había amenazado con golpear a Irán "muy fuerte" y, según la prensa, sopesaba nuevos ataques, incluso contra infraestructuras energéticas.

El republicano dio marcha atrás en esa amenaza el sábado, al afirmar que el marco de un acuerdo ya estaba sobre la mesa. "Ahora lo que estamos haciendo es hablarles en forma de negociación. Comienza mañana [hoy lunes] en la tarde", dijo Trump sin dar detalles.

Trump agregó que tanto Irán como Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Qatar -socios de EE.UU.- le habían solicitado aplazar los ataques, que según él habrían sido "los más grandes desde la Segunda Guerra Mundial".

AFPO

Misiles Zolfaghar de fabricación iraní exhibidos en la plaza Azadi de Teherán. Según los medios iraníes, Teherán no ha solicitado a EE.UU. que aplace los ataques.

PARA TENER EN CUENTA

Antes de la guerra, había libre paso para todos los buques a través del estrecho de Ormuz, pero Irán lo cerró e insiste en cobrar peajes, lo que EE.UU. rechaza. Esa disputa desencadenó la reanudación de los ataques el mes pasado.

Los medios iraníes negaron que Teherán hubiera solicitado a EE.UU. que no atacara.

Un acuerdo de alto el fuego anterior, que incluía la reapertura del estrecho de Ormuz, fracasó. Desde entonces Irán ha reforzado su control sobre la vía marítima.

El mandatario estadounidense aseguró al inicio del conflicto que la guerra era necesaria para hacer frente al programa nuclear iraní. Teherán, sin embargo, insiste en que su programa es exclusivamente de naturaleza civil.

—Acuerdo entre Irán y Omán—

En tanto, el portavoz del Ministerio de Asuntos Exteriores iraní, Esmaeil Baqaei, declaró el domingo a la televisión estatal que estaba a punto de cerrarse un acuerdo con Omán, situado en el lado opuesto del estrecho de Ormuz, sobre una nueva ruta a través del mismo.

"Estamos a punto de alcanzar un acuerdo sobre una ruta aceptable para ambas partes -ni la ruta del norte ni la del sur-, respetando los derechos soberanos de cada país y garantizando nuestros intereses nacionales y nuestra seguridad", declaró Baqaei.

Venezuela: piden incluir libertad de presos políticos en diálogo

Familiares solicitan que el tema se trate en las conversaciones entre el chavismo y la oposición.

Familiares de presos políticos en Venezuela pidieron incluir la liberación de sus parientes en la agenda del diálogo impulsado por EE.UU. entre el gobierno de la presidenta encargada de Venezuela, Delcy Rodríguez, y exdiputados opositores.

Ese grupo de familiares tiene casi dos meses en un campamento instalado cerca de la embajada estadounidense en Caracas a la espera de ser atendidos por el encargado de negocios de ese país, John Barrett, para pedir que interceda por la liberación de los que siguen detenidos.

Mayra Morales, hermana de Ricardo Fonseca, dijo a EFE que el "punto número uno" en las conversaciones debería ser la libertad de los presos políticos "si ellos de verdad quieren hacer las cosas bien" y "quieren una Venezuela limpia, libre y democrática".

Sin embargo, tanto la delegación oficialista, liderada por el presidente del Parlamento y hermano de la mandataria, Jorge Rodríguez, como el grupo opositor, encabezado por Dinorah Figuera, anunciaron que los primeros temas serán la atención a las víctimas de los recientes sismos, el "fortalecimiento" de la democracia y "derechos y garantías políticas".

"Nosotros estamos acá y si quieren hablar con nosotros, acá los vamos a esperar", agregó Morales.

Jessica Castro, sobrina de Gustavo Hernández, dijo a EFE que tiene "mucha esperanza" en este proceso debido a que participan políticos que integraron la Asamblea Nacional (AN) elegida en el 2015, que estuvo controlada por la oposición.

Yamileth Vidal, hermana del exalcalde Carlos Vidal, espera también que los participantes del diálogo "tomen en consideración la libertad de los presos políticos".

EFE

De acuerdo con la ONG Foro Penal, todavía hay 379 encarcelados.

EFE

Agentes de la Guardia Civil recuperan del agua el cuerpo de un migrante en el enclave español de Ceuta.

Más de 70 inmigrantes murieron al intentar entrar a enclave de Ceuta

Las autoridades marroquíes no han revelado el balance de víctimas durante los enfrentamientos del viernes. El Papa confía en que haya "soluciones de paz" a la crisis.

Al menos 72 personas murieron al intentar entrar a Ceuta desde Marruecos, informó España este domingo, tras una oleada migratoria sin precedentes en este enclave español del norte de África, vigilado por la policía y el ejército.

La mayoría de las aproximadamente 60.000 personas que irrumpieron en Ceuta han regresado a Marruecos.

"El último dato que tenemos es 72", dijo a los periodistas el delegado del Gobierno en Ceuta, Miguel Ángel Pérez Triano, al ser preguntado por el número de fallecidos. El balance anterior era de 67 muertos.

Pero posteriormente el Ministerio del Interior de Marruecos entregó su primer balance cifrando en once los fallecidos, diez por ahogamiento y uno al caer desde una zona rocosa.

La policía y las tropas españolas patrullaron las calles de Ceuta el domingo mientras el enclave volvía a la normalidad tras la repentina afluencia de migrantes.

Solo pequeños grupos seguían deambulando después de que la mayoría de quienes cruzaron la pequeña valla fronteriza regresaran voluntariamente a Marruecos en 48 horas.

La mayor entrada masiva de migrantes en el enclave ha provocado una crisis internacional para España. Sus socios europeos han criticado a Madrid por sus políticas favorables a la regularización de migrantes.

MÁS INFORMACIÓN

La Unión Europea anunció una reunión por videoconferencia para el martes, después de que 22 miembros del bloque publicaran una carta abierta para acordar una respuesta rápida, coordinada y prevenir nuevas entradas descontroladas de migrantes en situación irregular.

—"Soluciones de paz"—

En tanto, el papa León XIV confió este domingo en que se puedan encontrar "soluciones de paz, estabilidad y justicia" ante la crisis migratoria de Ceuta, según dijo en español en los llamamientos posteriores al rezo dominical del ángelus en la Plaza de San Pedro.

"Sigo con preocupación la alarmante situación en Ceuta pidiendo a Dios, por medio de la intercesión de Nuestra Señora de África, que se puedan encontrar soluciones de paz, de estabilidad y de justicia", dijo el pontífice.

Por su parte, las autoridades marroquíes no han comunicado el balance de víctimas ni las detenciones que tuvieron lugar durante los enfrentamientos del viernes entre la policía marroquí y los jóvenes. Tampoco se pronunciaron sobre la crisis.

Pequeñas embarcaciones inflables de una unidad de rescate rastreaban las aguas alrededor de la valla fronteriza que se adentra en el mar Mediterráneo, donde un nuevo dique flotante de 500 m reforzaba la seguridad.

Evacúan a miles de personas por incendios en Washington

Miles de evacuados y al menos 600 infraestructuras se han destruido en el estado de Washington este fin de semana en los incendios forestales que arrasan el condado de Spokane y que han obligado a declarar el estado de emergencia.

Aunque se ha hecho pública la destrucción de infraestructuras, aún no ha trascendido cuáles de ellas son viviendas u otra clase de edificios o dependencias.

Miles de familias han sido evacuadas y los cortes de energía generalizados han dejado a miles de residentes sin electricidad.

—Choque de helicópteros—

De otro lado, los dos ocupantes de un helicóptero alquilado que participaba en la extinción de un incendio en una zona costera de Grecia murieron al chocar en el aire con otro aparato, también arrendado y cuyos dos pilotos resultaron heridos.

Los dos fallecidos son el piloto danés de uno de los helicópteros y el copiloto griego, según informó el Gobierno de Grecia.

EFE

Bomberos en el lugar donde se estrellaron las aeronaves, en Grecia.

Lula lanza su candidatura a la reelección y rechaza injerencia extranjera en comicios

Su rival, Flávio Bolsonaro, cuenta con el apoyo de los gobiernos de EE.UU., Argentina e Israel.

En lo que probablemente sea su último intento de reelección, el presidente de Brasil Luiz Inácio Lula da Silva fue confirmado como candidato del Partido de los Trabajadores, mientras el líder de 80 años enfrenta una presión creciente de dirigentes extranjeros con miras a las elecciones de octubre.

El rival de Lula, el senador Flávio Bolsonaro, ha contado con el apoyo abierto de integrantes del gobierno del presidente de EE.UU., Donald Trump; del presidente de Argentina, Javier Milei; y del primer ministro de Israel, Benjamin Netanyahu.

El presidente de Brasil afirmó en la convención de su partido que quiere impulsar la industria de defensa de su país, proteger sus minerales raros y sostuvo que "ningún chino, ningún estadounidense, ningún francés tocará" esos recursos sin respetar la soberanía de la nación sudamericana.

"Vamos a tener que ser mucho más audaces para cambiar muchas cosas en este país", expresó Lula. Otros miembros de su partido destacaron el riesgo de una intervención extranjera en las elecciones de Brasil, señalando a Trump y a Milei.

El padre de Flávio Bolsonaro, el expresidente Jair Bolsonaro, fue aliado de Trump, pero ahora cumple una condena de 27 años bajo arresto domiciliario por un intento de golpe de Estado.

AFP

Lula da Silva señaló que quiere impulsar la industria de defensa de su país.

—Impuesto sobre la renta y condonación de deudas—

Lula ha logrado atraer a partidos de centro alejándolos de su adversario de derecha y llega a la convención de su partido con una popularidad en las encuestas más alta que hace seis meses.

Su campaña está impulsando un cambio al sistema de impuesto sobre la renta de Brasil que cobra menos a las personas de bajos ingresos y un programa de condonación de deudas que rápidamente se ha vuelto muy popular.

Políticos del Partido de los Trabajadores han manifestado preocupación por amenazas patrocinadas desde el extranjero, como campañas coordinadas de bots automatizados y manipulación en redes sociales diseñadas para influir en los votantes y socavar la confianza en el sistema de votación electrónica de Brasil.

ALICIA MERCADO

LATINA

Alicia Mercado protagonizó en el 2023 la película basada en hechos reales "Susy: una vedette en el Congreso".

Lista para lo que venga

SONIA DEL ÁGUILA

Hablamos con la actriz sobre su ingreso a "Yo soy" de Latina y qué significa esta nueva etapa en una carrera que ha construido con base en nuevos comienzos.

Hay primeras veces que duran apenas unos minutos y otras que permanecen toda la vida. Alicia Mercado las guarda casi como un álbum: la primera obra de teatro, el primer escenario lleno, el primer día de grabación. Ahora suma su ingreso a "Yo soy" como conductora. "Hice el cásting y cuando me dijeron que había quedado no lo podía creer", recuerda.

Tras la emoción, las dudas. Alicia se preguntó si estaba preparada, qué demandaba el nuevo reto. "Pensé: '¿En qué me estoy metiendo?'. Entonces, hice lo que hacemos los actores: prepararnos". No buscó copiar el estilo de otros presentadores, sino entender el ritmo del programa antes de encontrar el suyo.

Acostumbrada a protegerse detrás de un personaje, como en "Susy: una vedette en el Congreso", Alicia se muestra sin disfraces en la conducción. "Quiero que me conozcan un poco más, no solo a la actriz, sino también como persona", dice.

Aunque años atrás condujo espacios en TV, siente que "Yo soy" la enfrenta a otro escenario. El show tiene la solemnidad de una gala, pero también deja espacio para la espontaneidad. Sabe además que las comparaciones serán inevitables. "La gente va a comparar y está en todo su derecho. Escucharé las críticas que lleguen con respeto y me ayuden a crecer. Las que solo buscan perjudicar, no las tomaré en cuenta", sostiene.

—Complicidad escénica—

En este proceso la acompaña Franco Cabrera, amigo con el que ya había coincidido en otros proyectos. La confianza previa ha facilitado una complicidad que Alicia considera esencial para sostener el show.

"La risa no esconde lo que duele; lo evidencia y hace más llevadero".

Su carrera se construyó entre el teatro y la TV, jornadas que ocuparon feriados y fines de semana. Por años creyó que debía aceptar cada propuesta, incluso a costa del descanso. Con el tiempo aprendió a elegir. "Cuando era más chica quería hacerlo todo, aunque no durmiera o no tuviera tiempo. Ahora sigo invirtiendo muchas horas en mi trabajo, pero también trato de aprovechar los espacios libres para estar con mi familia, mi novio y mis perros".

El humor ha sido otro de sus recursos para atravesar los momentos difíciles. No lo utiliza para negar el dolor, sino para mirarlo de frente y restarle peso. "La risa no esconde lo que duele; lo evidencia y lo hace más llevadero. En mi familia siempre hemos usado mucho el sentido del humor. Reírme de mis desgracias me ha ayudado a seguir", afirma.

Hoy recibe este nuevo desafío con entusiasmo, pero también con humildad. "Estoy segura de que viene algo hermoso y desafiante. Me siento lista para aprender y para recibir lo que el destino tenga preparado", concluye.

TELEVISIÓN | ALIAS 'BIG PUSSY'

Hallan muerto a Vincent Pastore, actor de la serie 'Los Soprano'

Intérprete ítaloamericano de 80 años se especializó en series y películas de corte policial.

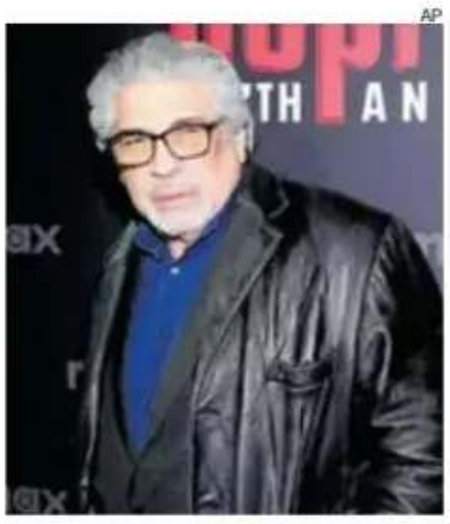
El actor Vincent Pastore, conocido por interpretar el papel de Salvatore Bonpensiero, 'Big Pussy', en la serie "Los Soprano", falleció el último sábado a los 80 años en Nueva York, EE.UU. Tras no tener noticias de él en varios días, un vecino lo encontró sin vida en su casa del Bronx (el mismo barrio en el que nació el 14 de julio de 1946). La policía investiga las causas del fallecimiento, que fue confirmado por su representante.

Pastore se alistó en la Marina durante la Guerra de Vietnam. Al volver a su país estudió actuación y consiguió su primer papel en el cine con la película "Black Roses" una vez que ya había superado los 40 años.

—Vida entre reflectores—

El actor mantuvo vinculada su carrera a papeles de cine policial y el crimen organizado, como "Buenos muchachos" o "Carlito's Way". No fue hasta 1999 cuando le llegaría el papel más reconocido de su carrera: Salvatore 'Big Pussy' Bonpensiero de "Los Soprano". En dos temporadas fue uno de los mafiosos más cercanos al protagonista Tony Soprano, al que traicionó volviéndose informante del FBI.

AP



En el 2005, el actor fue procesado por agredir a su expareja.

30 Feria Internacional del Libro de Lima

Centro de Exposiciones Jockey,
Santiago de Surco.

22/07 - 06/08

ECUADOR

PAÍS INVITADO DE HONOR

Organiza

Cámara Peruana del Libro

Promueve

Municipalidad de Santiago de Surco

Con el apoyo de

Perú Ministerio de Cultura

Patrocinador oficial

Fundación BBVA

Socios internacionales

Biblioteca Nacional Eugenio Espejo

Cámara Ecuatoriana del Libro 48 años

Gobierno del Ecuador | Ministerio de Educación, Deporte y Cultura

LETRAS | FLOR SALVADOR

Una autora superventas en la Feria Internacional del Libro

Conversamos con Flor M. Salvador, la mexicana que consiguió fama en su adolescencia por su saga de romance.

LESLIE A. GALVÁN

Flor Salvador firmó su primer libro, "Boulevard", cuando solo tenía 15 años. Más de una década después, aquella novela publicada en Internet se convirtió en uno de los fenómenos editoriales más leídos en español. Luego llegó la adaptación fílmica y, con ello, los viajes. Ella estuvo en el Perú para reencontrarse con sus lectores en la FIL 2026.

"El Perú está entre los primeros lugares del mundo donde tengo más concentración de lectores", cuenta la mexicana desde su hotel, en entrevista con **El Comercio**. A sus 27 años, la saga que escribió acumula más de 151 millones de lecturas en Internet.

"Boulevard" cuenta el romance de Hasley y Luke, dos adolescentes de Sídney, Australia. Salvador, natural de Ciudad del Carmen (México), jamás visitó ese país, pero insiste en que el centro del relato nunca fue el territorio, sino el amor y el caos. Le siguieron a la novela los libros "Después de él", secuela, y "Antes de ella", precuela.

"Las drogas son un tema muy fuerte. De hecho, me gustó cómo se representó en la película", comenta sobre la adaptación protagonizada por los españoles Eve Ryan y Mikel Niso. Salvador reconoce que abordar la depresión y la adicción en una novela dirigida a adolescentes implicaba una responsabilidad. "Por esa y otras razones, quise escribir el tercer libro de la saga. Para que se vea que la situación de Luke está mal y se noten las pequeñas señales en la vida del personaje, a quien dejan prácticamente solo en un momento difícil. Es cuando se encierra en sus problemas y recurre a lo que siente que anestesia su dolor", explica. En Wattpad, además, algunos capítulos de la saga incluyen restricciones de lectura para mayores de 14 o 16 años, según sea el caso.

Hay una dedicatoria en "Boulevard: antes de ella" en la que la autora le habla a su hermana menor: "Para Daniela, porque el mismo amor que Luke le tiene a Zach es el que yo le tengo". La referencia apunta a su hermana de 8 años con quien fortaleció el vínculo tras el fallecimiento de su padre. En la niña se inspira la única persona en quien Luke, el protagonista de la novela, confía con la mano en el corazón: su hermano Zach. "Intento estar presente en el crecimiento de Daniela", concluye.

PRIME VIDEO

En el medio, Flor M. Salvador. La rodean Eve Ryan y Mikel Niso, actores españoles que interpretan a sus personajes en una película.

Sepa más

El cuarto y último libro de la saga "Boulevard", "Eterno", llegará próximamente a librerías. Actualmente está disponible gratis en wattpad.com

ENTRETENIMIENTO, ESPECTÁCULOS Y EVENTOS

FONOAVISOS Grupo El Comercio
Anuncia llamando al 708-9999
fonoavisos@comercio.com.pe

EDICTOS

FONOAVISOS Grupo El Comercio
Anuncia llamando al 708-9999
fonoavisos@comercio.com.pe

Indecopi

NOTIFICACIÓN POR EDICTO: INFRACCIÓN A LOS DERECHOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL Y COMPETENCIA DESLEAL

DENUNCIADO: FRITZ ENRIQUE CORONADO JIMENEZ
Expediente N° 25967-2025

Dando cumplimiento al proveído del 29.5.2026, se le informa que, en el citado expediente, se ha dispuesto notificarle por edicto la Resolución del 4.11.2025, la cual se resume y adapta a continuación:

- Admitir a trámite la denuncia presentada por FRITZ SPORT S.A.C., conforme al artículo 155 de la Decisión 486, y los artículos 9 y 10 del Decreto Legislativo N° 1044, y correr traslado por 5 días hábiles para los descargos.
- Las sanciones aplicables, de declararse fundada la denuncia, constan en el artículo 120 del Decreto Legislativo N° 1075.

El íntegro del presente documento podrá ser consultado en el buscador de Resoluciones del INDECOPI en:
https://servicio.indecopi.gob.pe/buscadorResoluciones/propiedad-intelectual.seam,
ingresando a la opción Signos Distintivos. Podrá ubicar el documento buscando por número de expediente o número de resolución, de ser el caso.
Firmado por María Isabel Murga Pajuelo, Especialista 2 del Área de Infracciones de la Secretaría Técnica de la Comisión de Signos Distintivos.

PUBLICA TU ANUNCIO
LLAMANDO AL
99694475
O ESCRÍBENOS AL
fonoavisos@comercio.com.pe

SALIÓ

COSAS

El círculo de confianza de Keiko

Heredera de un partido político familiar, superó tres derrotas electorales para convertirse finalmente en la primera presidenta electa del Perú.

Únete al estilo de vida COSAS

Se parte de nuestra plataforma de beneficios para suscriptores, con los mejores productos y servicios del país.

www.clubcosas.pe

Suscríbete aquí

COSAS

Photolife · Movie Time Premium · Preludio · SISSAI · HOLLYDENT · Medi Esthetic · DULCEFINA · Platino UNK · The Shoppe · Sociedad Filarmónica 1907 2024 · Teatro Municipal de Lima · BML Ballet Municipal de Lima · Teatro Principal Manuel A. Segura · Municipalidad de Lima

Recomendado
El neozelandés Tim Payne, viral en el Mundial 2026, debutó con gol en Olimpia de Paraguay.

CLUB CIENCIANO

Cienciano ha jugado cinco partidos en dos semanas, avanzó en la Sudamericana y ahora superó a la 'U'. Garcés marcó el segundo tanto de los cusqueños.

Universitario sufre mal de altura y cae ante Cienciano

MARCO QUILCA LEON

LIGA 1. Con un solo remate al arco, los cremas fueron superados de principio a fin y perdieron 2-0 ante Cienciano en el Cusco y cedieron el liderato del Clausura. Por otro lado, es inminente la salida de Jesús Castillo, que no jugó anoche, al Esperance de Túnez.

Hubo un tiempo no muy lejano en el que Universitario viajaba a la altura con la tranquilidad de quien conocía el camino. Cusco, Arequipa, Cutervo o Andahuaylas eran escenarios incómodos para cualquiera, menos para un equipo que había construido el tricampeonato sobre una identidad competitiva capaz de sobrevivir al oxígeno escaso. Hoy esa fortaleza parece un recuerdo. En el Inca Garcilaso de la Vega, la derrota 2-0 ante Cienciano confirmó que aquel sello se ha desvanecido y que el proyecto de Héctor Cúper sigue sin encontrar respuestas.

El inicio del Clausura había ofrecido una pequeña ilusión. El triunfo en Tarma frente a ADT insinuaba que la historia podía cambiar. Pero en Cusco todo volvió a derrumbarse. Cienciano, clasificado a los octavos de final de la Copa Sudamericana y próximo rival de Botafogo de Brasil, impuso condiciones desde el primer minuto. Fue un equipo agresivo, intenso y con las ideas claras. Universitario, en cambio, lució desordenado, incómodo y sin capacidad de reacción.

La apuesta táctica de Cúper volvió a quedar bajo la lupa. Insistió con una línea de cuatro que no termina de convencer y ubicó a varios futbolistas lejos de su mejor versión. César Inga jugó a perfil cambiado; Andy Polo debió adaptarse a una defensa de cuatro; Lisandro Alzugaray redujo su influencia en el juego pegado a la banda, lo mismo que Adrián Quiroz. El equipo quiso presionar alto, pero el desgaste en la altura apareció demasiado pronto y dejó enormes espacios por las bandas, una zona que Cienciano explotó durante toda la noche.

Mientras, los cusqueños cierran una seguidilla de la mejor forma. El último miércoles avanzaron en la Sudamericana dejando fuera a Lanús y ahora recuperaron el paso en el Clausura, donde habían perdido sus dos primeros encuentros.

La 'U' cedió el liderato del Clausura, ahora en manos de Melgar (empató 0-0 con Moquegua) y Alianza, ambos con siete puntos y los cremas se quedaron en seis. La derrota en Cusco cortó una racha de dos victorias consecutivas y volvió a sembrar dudas sobre el ciclo de Cúper, que registra tres triunfos, tres derrotas y un empate desde su llegada. El viernes, frente a Sporting Cristal en el Monumental, Universitario afrontará mucho más que un partido: jugará buena parte de su credibilidad en un Clausura y en el día de su aniversario.

EL GOLEADOR

Eryc Castillo, de Alianza Lima, suma seis goles en el Clausura. La Liga de Fútbol Profesional le anotó un doblete el último sábado ante Alianza Atlético. El ecuatoriano lleva 14 tantos en el año.

—Castillo dice adiós—

Mientras el equipo busca respuestas en la cancha, Universitario está a horas de cerrar una operación importante fuera de ella. Este Diario pudo conocer que la transferencia de Jesús Castillo al Esperance de Túnez quedó completamente acordada luego del intercambio final de documentos entre ambas instituciones. El volante viajará entre hoy y mañana. La operación supera el medio millón de dólares y el club crema conservará el 20% de una futura venta.

Código QR
Los detalles de la venta de Castillo al Esperance de Túnez:

Barcos lleva al triunfo a Sporting Cristal ante Juan Pablo II

El 'Pirata' marcó su primer gol en el Clausura. Los celestes ganaron 2-0 en el Alberto Gallardo.

Sporting Cristal volvió al triunfo en el Torneo Clausura con una victoria por 2-0 sobre Juan Pablo II en el estadio Alberto Gallardo. Después de tres partidos sin ganar, contando la llave por Sudamericana ante Bragantino, los celestes festejaron nuevamente y ante su gente. Sin embargo, la imagen de la jornada tuvo como protagonista a Hernán Barcos y su emotiva celebración.

El delantero argentino de 42 años marcó su primer gol en el Clausura con la camiseta rimense y no pudo contener las lágrimas. Apenas el balón cruzó la línea, levantó los brazos al cielo antes de fundirse en un abrazo con sus compañeros. Aunque ya había anotado en la Copa de la Liga, este fue su estreno goleador en el certamen al que llegó como refuerzo procedente de FC Cajamarca.

El 'Pirata' abrió el camino del triunfo a los 46' con una definición dentro del área y confirmó que mantiene intacta la ilusión por competir al más alto nivel. Y a los 80', Santiago González selló el 2-0 para un Cristal que recuperó confianza tras la eliminación en la Sudamericana.

—Ya piensan en Universitario—

El conjunto dirigido por Roberto Mosquera ya piensa en el clásico del viernes frente a Universitario en el estadio Monumental, un duelo clave con miras al futuro.

Michael Hoyos, uno de los recientes refuerzos celestes, destacó la importancia del compromiso. "Es un partido lindo, importante. Es un equipo fuerte, en su cancha y con su gente. Habrá que prepararnos, descansar y enfocarnos bien. Sabemos nuestro objetivo: campeonar. Vamos partido a partido para lograrlo", enfatizó.

PALOMA DEL SOLAR

Hernán Barcos lleva once goles en el año: nueve con FC Cajamarca en el Apertura y dos con Cristal (uno en la Copa de la Liga y uno en el Clausura).

WSL

Mesinas competirá en Maresias, Brasil, desde el 26 de setiembre al 3 de octubre.

Mesinas y Correa brillan en el US Open de surf

Lucca Mesinas terminó quinto y escaló al puesto 13 del Challenger Series, mientras Alonso Correa firmó la mejor ola de la clasificación.

El surf peruano volvió a dejar su huella en el Lexus US Open of Surfing, una de las pruebas más importantes del Challenger Series de la Liga Mundial de Surf (WSL). Lucca Mesinas y Alonso Correa firmaron actuaciones destacadas en Huntington Beach, Estados Unidos, consolidándose entre los protagonistas del certamen.

Mesinas fue el peruano de mejor resultado al alcanzar los cuartos de final. En esa instancia se enfrentó al japonés Kanoa Igarashi, uno de los nombres más reconocidos del circuito, y quedó eliminado tras una intensa serie en la que cayó 12,34 a 11,73.

Su desempeño le permitió finalizar en el quinto lugar de la competencia y sumar puntos valiosos para el ránking del Challenger Series.

De hecho, gracias a esa actuación, el surfista nacional escaló hasta el puesto 13 de la clasificación general, manteniéndose en la pelea por uno de los 10 cupos que otorgan el ascenso al Championship Tour, la máxima categoría del surf. Con dos últimas fechas aún por disputarse, Mesinas llega con opciones intactas de seguir avanzando en la clasificación.

—El turno de Alonso—

Alonso Correa también dejó una de las imágenes más destacadas del torneo. El olímpico peruano consiguió una espectacular puntuación de 9,80 sobre 10 por un tubo de gran calidad, registro que en ese momento se convirtió en la mejor ola de toda la etapa clasificatoria del campeonato.

La maniobra fue ampliamente celebrada por el público y los especialistas, que destacaron el alto nivel técnico del peruano en una de las olas más exigentes de la jornada. Aunque no pudo avanzar hasta las rondas decisivas, Correa confirmó que atraviesa un gran momento competitivo.

Las actuaciones de Mesinas y Correa ratifican el buen presente del surf peruano en el circuito internacional y alimentan la ilusión de volver a tener representantes nacionales entre la élite mundial de este deporte que tantas alegrías nos ha dado.

TENIS

El nacional Gonzalo Bueno no pudo en la final del Challenger de Liberec y cayó por 6-3 y 6-1 ante el checo Jan Kumstat (508° ATP).

El Comercio presenta en la FIL "Íntimos y eternos"

El libro oficial editado junto a Alianza recorre los 125 años del club a través de sus ídolos.

CÉSAR CAMPOS

El Comercio y Alianza anunciaron el libro hace dos semanas.

Por los 125 años de Alianza Lima, **El Comercio** presenta oficialmente esta tarde (desde las 2 p.m.), en la Feria Internacional del Libro, "Íntimos y eternos", el libro conmemorativo dedicado a uno de los clubes más representativos del fútbol peruano. Una obra que reúne a los principales protagonistas y momentos que marcaron la historia del club blanquiazul.

La actividad, que tendrá lugar en el auditorio José María Arguedas, contará con la participación de dirigentes y referentes de la institución, quienes compartirán con los asistentes el proceso de elaboración de la publicación que dio forma a una edición que resume más de un siglo de tradición futbolística. También estará presente José Miguel de Ita, CMO del Grupo El Comercio, y Daniel San Román, editor del proyecto.

El libro reúne fotografías, relatos y documentos que reconstruyen el legado íntimo y deportivo de la institución. Los asistentes podrán adquirir la obra durante el evento y también en el stand de **El Comercio** en la Feria Internacional del Libro por S/99. La edición incluye, además, un año de suscripción digital al Diario.

CÉSAR CAMPOS

El fútbol también se lee

Deporte Total y El Dominical organizaron un conversatorio en la Feria del Libro con el tema central de las obras editó: Centenario, Tricampeones, Soy Celeste e Íntimos y Eternos. Julio César Uribe fue el invitado especial, compartió anécdotas y reflexionó sobre el valor de preservar la memoria del deporte a través de publicaciones.

LMC

Asociación Deportiva Lima Marina Club, cumple con el penoso deber de comunicar el sensible fallecimiento de nuestro Asociado:

ABRAHAM SCHWARTZMAN RABINOVICH

Acaecido en la ciudad de Lima, el 22 de julio de 2026.

Expresamos a su familia nuestras más sentidas condolencias

El Consejo Directivo

Lima, 31 de julio de 2026

El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

UNA CLAVE PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

GABRIEL DALY
Experto en políticas públicas

Destrabar exige más que voluntad

En los últimos días, el destrabe de proyectos ha vuelto al centro del debate público. Se habla de agilizar permisos, remover obstáculos y reactivar inversiones paralizadas como si todo dependiera de una orden impartida desde Palacio. Esa concepción es atractiva, pero equivocada. En el Estado, la voluntad política puede abrir una puerta, aunque rara vez basta para cruzarla.

Destrabar un proyecto no consiste en llamar a un ministro, reunir a dos viceministros y exigir una solución para el viernes. Implica comprender por qué una inversión que parecía viable dejó de avanzar, determinar qué entidad tiene la competencia para intervenir y construir una solución viable en términos económicos y técnicos, además de jurídicamente sólida. Todo sin inducir a los funcionarios a adoptar decisiones mal sustentadas ni dejar al siguiente gobierno contingencias que deba afrontar.

Para afrontar esa complejidad, durante el gobierno de Ollanta Humala se creó el Equipo Especializado de Seguimiento de la Inversión. Fue concebido no para conceder favores, sino para identificar trabas y coordinar soluciones. Su diseño responde a una realidad elemental: el Estado suele operar mediante compartimentos estancos, en los que cada entidad actúa desde los límites de su propia competencia. El equipo proporciona un marco institucional para reunir a los actores involucrados y facilitar el examen conjunto del proyecto, sin alterar las atribuciones ni las responsabilidades de cada organismo.

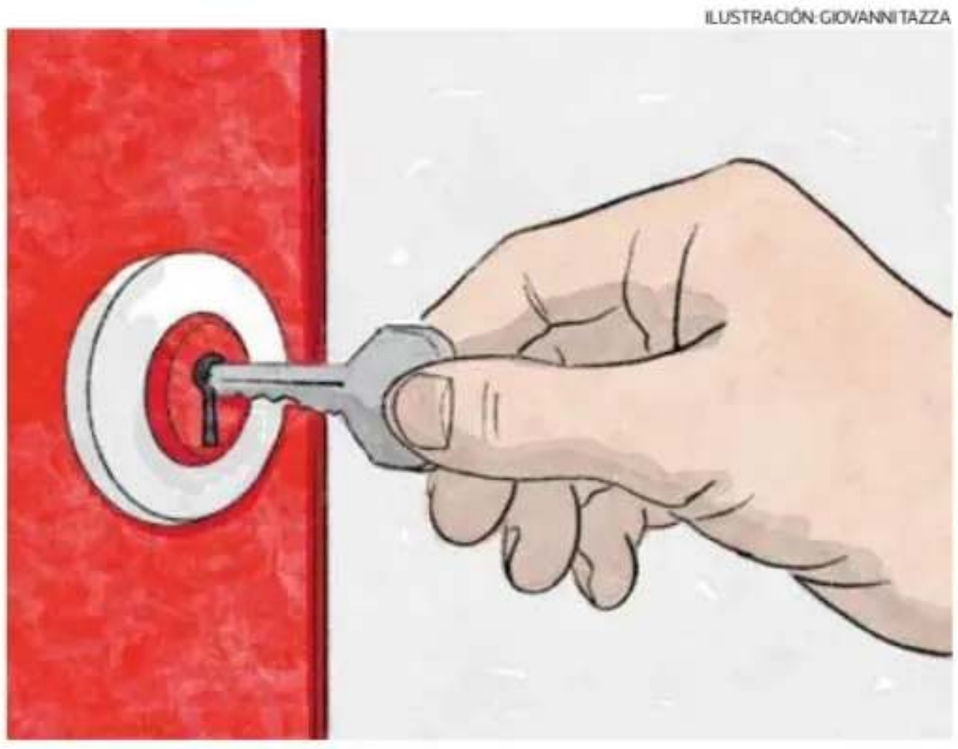
Piénsese en una carretera cuyo trazado se superpone con una línea de transmisión concesionada y atraviesa una zona con patrimonio arqueológico. Para que la obra continúe, se requiere coordinar con las autoridades de energía y cultura, el concesionario eléctrico y los gobiernos subnacionales. Sin esa integración, la obra puede permanecer paralizada.

La tarea del equipo consiste en ordenar la información, distinguir los reclamos de las pretensiones excesivas y determinar qué solución permite que el proyecto continúe sin vulnerar la ley ni trasladar riesgos al Estado. Pero esa capacidad de coordinación no puede ejercerse en la informalidad ni quedar librada a la discrecionalidad de sus integrantes. Debe ir acompañada de criterios públicos de priorización, decisiones documentadas, identificación de responsables, definición de plazos, evaluaciones fiscales y jurídicas, y reglas para prevenir conflictos de intereses. Solo así el destrabe evitará convertirse en un espacio de presión empresarial, arbitrariedad administrativa o captura institucional.

En materia de adendas, presentarlas como una prueba automática de corrupción es tan irresponsable como asumir que toda modificación contractual debe aprobarse para evitar la paralización de una obra. Evaluarlas exige revisar la asignación de riesgos, el equilibrio económico-financiero, el impacto fiscal, las obligaciones pendientes y las alternativas disponibles. No es una tarea para improvisados ni para operadores políticos.

Un equipo de destrabe requiere abogados, ingenieros y especialistas financieros capaces de comprender contratos complejos, negociar con empresas y ejercer autoridad en el aparato público. Necesita respaldo político e independencia técnica. La capacidad de decir sí cuando existe una salida legal es tan importante como la de decir no cuando se pretende convertir una mala decisión empresarial en una obligación del Estado.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



El trabajo no concluye con la resolución de un expediente. Cuando varias inversiones tropiezan con el mismo permiso, la misma superposición de competencias o el mismo vacío contractual, ya no se trata de un caso aislado, sino de un patrón. En ese punto, corresponde proponer cambios normativos, estandarizar procedimientos o delimitar con mayor precisión las responsabilidades de cada entidad. El mejor destrabe no es el que celebra una reunión exitosa, sino el que evita que veinte proyectos futuros enfrenten el mismo obstáculo.

El nuevo gobierno hará bien en acelerar las inversiones. Pero deberá desconfiar de quienes presentan el destrabe como una simple demostración de carácter. En el Estado, golpear la mesa suele ser mucho más fácil que construir una solución legal, técnica y fiscalmente responsable. Destrabar no significa empujar un proyecto a cualquier costo, sino conseguir que avance dentro de la ley y con responsabilidades claras. Para ello se requiere voluntad política. Pero, sobre todo, se necesita gente que sepa lo que está haciendo. ▬

> **"Destrabar no significa empujar un proyecto a cualquier costo, sino conseguir que avance dentro de la ley y con responsabilidades claras".**

POLÍTICAS DE VIVIENDA URGENTES

MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente

Corrigiendo incentivos perversos

El Perú es un país desordenado y altamente informal. La escasa presencia del Estado en amplios sectores económicos y sociales contrasta con la excesiva regulación para quienes operan en la formalidad. Mientras, la informalidad parece ser invisible a la autoridad, sobre el ciudadano formal recae todo el peso de la ley y un poco más.

¿Cómo se traduce esto en la vida diaria de los peruanos? El 52% de la población urbana vive en barrios vulnerables. Estos barrios han sido ocupados de manera informal, a través de invasiones o compras de terrenos a traficantes de tierras. En estos espacios muchas veces expuestos a riesgos, y sin acceso a títulos de propiedad, infraestructura ni servicios básicos, miles de familias de escasos recursos levantan sus viviendas mediante autoconstrucción, donde, en el mejor de los casos, un vecino maestro de obra dirige los trabajos.

La demanda por acceso a servicios básicos, una vivienda digna y un empleo que permita bienestar para las familias es legítima y urgente. El problema es que las políticas públicas han terminado generando incentivos perversos. Un estudio de Grade sobre el acceso a la vivienda durante los primeros 20 años del siglo XXI encontró que más de la mitad de las ciudades del país expandieron su superficie urbana en alrededor de un 50%, y que cerca del 90% de ese crecimiento fue informal.

Los ciudadanos adquieren lotes sin habilitación urbana, sin título y en muchos casos en zonas de riesgo, convencidos de que, tarde o temprano, el Estado llevará hasta allí agua, desagüe y electricidad y que el Cofopri terminará otorgándoles títulos de propiedad. Es así como el Estado termina promoviendo la informalidad que luego dice combatir.

Cuando se creó el Cofopri, se hizo reconociendo una realidad: millones de peruanos habían llegado durante décadas a las ciudades y, ante la ausencia de una política pública de vivienda, ocuparon terrenos y construyeron sus hogares. Por eso, cuando el Cofopri nació se estableció un límite claro: solo podrían acceder a la titulación quienes acreditaran posesión hasta el 31 de octubre de 1993. Sin embargo, ese límite fue ampliándose. Cada prórroga reforzó la expectativa de futuras regularizaciones, entrega de títulos y acceso a servicios, generando un poderoso incentivo para nuevas invasiones.

El problema de la vivienda en el Perú no se resolverá mientras el propio Estado siga premiando, aunque sea involuntariamente, la expansión informal de nuestras ciudades. La necesidad de vivienda es real; lo que debe cambiar es el sistema de incentivos. Mientras invadir un terreno siga siendo percibido como el camino más probable para acceder, tarde o temprano, a un lote, un título y servicios públicos, las invasiones continuarán.

El país necesita una política de vivienda integral que ordene el crecimiento urbano, frene la expansión descontrolada de asentamientos informales y promueva un desarrollo sostenible. Los traficantes de tierras no pueden seguir siendo un mecanismo de acceso a derechos de propiedad. El Estado debe fortalecer su política habitacional, corregir los programas del Fondo Mivivienda y Techo Propio para responder efectivamente a las necesidades de los segmentos D y E, y aumentar los subsidios allí donde hacen la diferencia. El primer reto: una vivienda familiar no puede tener 25 m^2. Solo así generaremos una alternativa real a la informalidad. ▬

LA INFORMALIDAD EMPRESARIAL EN EL PERÚ

FERNANDO CÁCERES

Director ejecutivo de Síntesis Instituto

¿El fin del enanismo?

El marco legal está construido en escalones, y cada escalón es un precipicio. Una microempresa que factura un poco más, que contrata un trabajador adicional, que decide pagar mejor, no sube gradualmente de nivel: cae de un régimen a otro y su carga tributaria y laboral se dispara de golpe sobre la totalidad de sus ingresos, no solo sobre el excedente. ¿Alguien se sorprende de que el 86,8% de las mype prefiera no registrarse en la Sunat? (Enaho, 2024)

El diagnóstico del proyecto de ley que delega facultades legislativas al Ejecutivo es correcto: la informalidad no es una decisión cultural ni un problema de fiscalización insuficiente. Es una respuesta racional a un sistema que incentiva quedarse chico. Por eso, la propuesta no busca perseguir con más inspectores a las empresas, sino cambiar los incentivos para que crecer deje de ser un salto al vacío.

¿Cómo? Reemplazando la fragmentación actual –RUS, RER, RMT, Régimen General, más un régimen laboral distinto para cada tamaño de empresa– por dos esquemas únicos y progresivos.

En materia tributaria, el RUS se mantendría solo para su población original: bodegas, mercados de abastos, negocios de subsistencia. Todo lo demás migraría a un régimen único con tasas acumulativas de 1%, 5%, 10%, 15%, 20% y 30% sobre ingresos netos o utilidades, aplicadas por tramos, como ya ocurre con el Impuesto a la Renta de las personas naturales. Y las exigencias contables subirían de acuerdo con los ingresos o utilidades, no de golpe.

En materia laboral, la lógica es la misma: un solo régimen donde los aportes a salud y pensiones, la CTS, las gratificaciones y la participación en utilidades crecen progresivamente según el nivel salarial del trabajador, no según si la empresa factura 150.000 o 15 millones de soles al año, el umbral que hoy determina si un trabajador recibe los beneficios sociales completos o solo la mitad.

Ahora bien, cambiar estos incentivos no basta si la puerta de entrada al mercado sigue trabada. Por eso el proyecto incluye tres medidas que despejan las trabas para subir los primeros peldaños. (i) Se propone corregir el régimen de sociedad por acciones cerrada simplificada (SACS), que no llega ni al 0,5% de las empresas constituidas, y que fracasó porque no permite registrar actos societarios en línea, exige firma digital y es desconocida por los bancos; (ii) se crearía un mecanismo de garantías con cobertura parcial del riesgo crediticio para acceder al crédito, que complementa la evaluación de las entidades financieras; y (iii) se implementaría Licencia 0, una plataforma digital que centralizaría las autorizaciones y la acreditación de requisitos para operar, hoy dispersas entre entidades.

El giro conceptual es el mismo en las cuatro medidas. La unidad de diseño deja de ser el tamaño de las ventas y pasa a ser la utilidad para el régimen tributario y el ingreso salarial para el régimen laboral, y para que funcione, constituirse, financiarse y operar deben dejar de ser obstáculos previos a cualquier tramo tributario o laboral.

Pero las reformas tributaria y laboral deben aprobarse juntas, porque tocar solo una deja intacto el incentivo a la informalidad por el otro lado. Lo mismo aplica al paquete completo: de poco sirve un régimen tributario y laboral único si las SACS siguen sin usarse o Licencia 0 no llega a implementarse.

Hoy, casi 9 de cada 10 mype trabaja en la informalidad, no por pereza regulatoria del Estado en fiscalizar, sino porque la arquitectura legal de escalones y trabas les da todas las razones para quedarse ahí. La pregunta no es si el diagnóstico es correcto, sino si el Congreso delegará la facultad de rediseñar, de una vez, el sistema completo que el estado mismo construyó durante tres décadas. —

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

> **"El Perú no tiene un problema de informales rebeldes, sino de diseño: castiga crecer".**

MIRADA DE FONDO

SANTIAGO PEDRAGLIO

Sociólogo

Facultades: un diálogo previo

El inicio del gobierno de Keiko Fujimori, su optimista discurso inaugural y el ambicioso proyecto de facultades extraordinarias –que autoriza al Ejecutivo legislar sin barreras durante 120 días– obligan a un diálogo entre delegaciones del oficialismo y la oposición para aclarar objetivos y, sobre todo, acotar temas. Este paso previo resulta necesario, porque las facultades solicitadas son amplias y difusas; una especie de cheque en blanco sobre materias variadas y controvertidas.

El diálogo –que no implica pacto alguno– se justifica no solo por el muy estrecho margen de los resultados electorales, sino también porque la oposición controla la Cámara de Diputados, y si bien el Senado está presidido por el oficialismo, concretaría sus decisiones solo por un voto dirimente. Se impone también porque hay una clara diferencia entre el discurso y el pedido de facultades (si se confirma que corresponde al que ha circulado informalmente).

El llamado de Keiko Fujimori a la reconciliación nacional, por ejemplo, del 28 de julio, ¿es una política de gobierno o una declaración para las tribunas de ese momento? Por otra parte, hay temas claves que requieren un amplio acuerdo, evitando medidas que ya demostraron su fracaso en otros países. Ni el discurso ni el pedido de facultades aportan elementos nuevos sobre la política de seguridad nacional. La función policial que se pretende asignar a las Fuerzas Armadas no ha dado resultados positivos en la región, y en el Perú, no hay un balance de lo actuado durante décadas en el Vraem. ¿Cómo se recuperará la confianza en el Estado y en sus instituciones, para la lucha contra negocios ilícitos con fuerte presencia política y un crimen organizado cada vez más diverso y mejor estructurado?

Por otro lado, el propósito desregulador afectaría los ámbitos más diversos: inversiones, medio ambiente, zonas protegidas, informalidad, pequeña empresa y relaciones laborales, entre otras esferas cruciales. Es riesgoso meter todo en un mismo paquete.

Llama la atención, por último, la falta de un interés expreso –tanto en el discurso como en el pedido de facultades– por la pequeña producción agraria, actividad que alimenta a la población cada día, y que, desde Cajamarca hasta Puno, votó masivamente por la actual oposición. Si el objetivo es emplear el instrumento constitucional que permite legislar con carácter de urgencia, ¿por qué no diseñar un paquete especial para este sector, que incluya acceso al mercado, asesoría técnica y financiera, y créditos estatales y privados? —

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO

Pancho Lombardi

El 3 de agosto de 1949 nació Francisco 'Pancho' Lombardi, cineasta peruano, especialmente reconocido por la adaptación de "La ciudad y los perros". En la foto, Lombardi junto a los actores de "Maruja en el infierno", en 1983.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Aceras y sardineles

Los sardineles de concreto de arista redondeada que ha adoptado como tipo la Foundation Company, en la pavimentación de las nuevas calzadas, constituyen un grave peligro para el tráfico pedestre, pues ya son muchos los casos de personas que al pisar inadvertidamente en ellos resbalan y sufren accidentes. Se impone, por lo tanto, la prohibición inmediata de esta innovación, peligrosa y dañina, y especificar el empleo único de sardinel con la arista aguda. —

DanSa
Danzas y Sabores del Perú

Entradas en:
Joinnus

PRESENTA EL NUEVO SHOW

WANKAR

EL MITO DEL TAMBOR SAGRADO

POR VANIA MASÍAS Y LUCHO QUEQUEZANA

DESCUBRA EL PERÚ A TRAVÉS DE UNA EXPERIENCIA INMMERSIVA
DE DANZA, MÚSICA Y GASTRONOMÍA. DISFRUTE UN MENÚ PREMIUM
DE 9 TIEMPOS Y UN ESPECTÁCULO INOLVIDABLE.

Producido por:
CORPORACIÓN E. WONG

(01) 219-9000

Av. Rivera Navarrete 2692

ESTACIONAMIENTO GRATUITO:
C. Francisco Masías 2823
(A 2 cuadras de la Vía Expresa,
frente a La Positiva)

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRUA

Día1

ENTREVISTA

Walter Sciutto

Gerente general de Pluz Perú

"Nos interesa participar en los procesos de licitación de líneas de transmisión" / 5

La reconfiguración del mercado de Internet fijo

Competencia. Claro consolidaría su liderazgo tras la compra de Wow. Sin embargo, la aparición de nuevos jugadores dinamizaría aún más el segmento de fibra óptica. / 6-7

DESTAQUE **Consumo.** La marca de relojería Bulova apunta a abrir una boutique en Lima el próximo año. / 11

PINES DE LA SEMANA

PUNTO DE VISTA

MARÍA ROSA VILLALOBOS
Editora de Economía y Día1

El sueldo mínimo que nadie esperaba

El sueldo mínimo es competencia del Ministerio de Trabajo. El MEF interviene, pero no es el responsable directo. El anuncio del aumento del 15% de la remuneración mínima vital (RMV) tomó por sorpresa a los gremios empresariales: la Confiep, la SNI y AGAP confirmaron el mismo 28 de julio a **El Comercio** que no estaban al tanto de la medida. Hace algunos meses, Juntos por el Perú promocionaba un aumento más sustancioso, de 32,7%.

La política y los tecnicismos deben convivir en el terreno de la política pública. Muchas decisiones combinan ambas dimensiones, y otras son o solo políticas o solo técnicas. La decisión sobre la RMV ha sido, por lo general, política. Aunque el anuncio haya tomado por sorpresa a más de uno y deba aún discutirse en el Consejo Nacional del Trabajo (CNT), los gremios empresariales han asegurado que continuarán apoyando al Gobierno a pesar de que la decisión final pueda ser ejecutar el incremento.

> **"La RMV seguirá siendo, mientras no exista una fórmula técnica y despolitizada, un instrumento cuya magnitud depende de quién gobierna"**

Si la propuesta hubiese venido del bando contrario, sería otra la reacción; y con razón. La posibilidad de dialogar radica en la confianza que sienten la mayoría de actores alrededor de esta discusión. Pero la confianza puede ser frágil si no se cultiva.

El aumento del 15% no debería leerse como una victoria de la mesura por sobre el populismo, sino como un recordatorio de que la RMV seguirá siendo, mientras no exista una fórmula técnica y despolitizada, un instrumento cuya magnitud depende de quién gobierna.

Por ahora, lo que queda es una lección para todos. Primero, que un anuncio bien recibido en el corto plazo no sustituye la construcción de consensos previos con quienes deberán asumir el costo. Segundo, que la sorpresa revela cuán poco se ha avanzado en institucionalizar el diálogo laboral, más allá de las coyunturas. Y tercero, que la confianza entre el sector público y el privado –esa que permite ejecutar medidas impopulares sin romper puentes– seguirá poniéndose a prueba cada vez que la política decida, una vez más, adelantarse a la técnica.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Ingresos de Parque Arauco aumentaron cerca de 18%
La firma totalizó ingresos por US$113 mlls., registrando un alza a doble dígito en comparación al mismo período del 2025, impulsada, sobre todo, por sus operaciones en Colombia y Perú.

PARQUE ARAUCO

Ebitda de Movistar creció 37% en el primer semestre
La compañía alcanzó un total de S/239 millones en eficiencias durante el primer semestre, impulsadas por la renegociación de contratos, así como la simplificación y optimización de gastos.

IPAE reconoce a Danper con el premio a la empresa del año 2025
La asociación empresarial reconoció a la agroexportadora en la categoría de promoción de la salud universal, en reconocimiento a la "Red de Centros de Salud" que la compañía ha desarrollado como modelo de atención preventiva y recuperativa.

IPAE ACCIÓN EMPRESARIAL

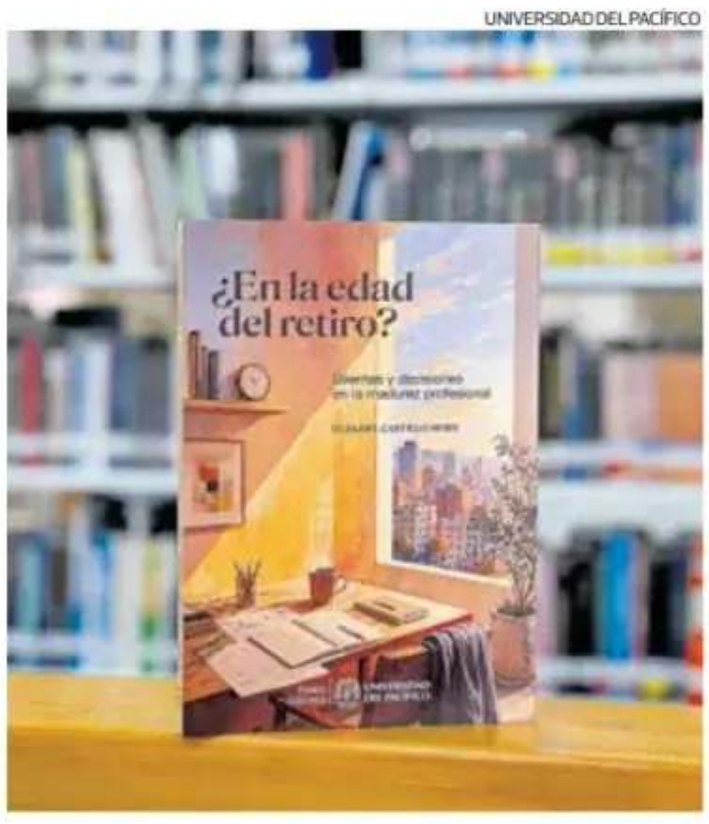
Bitel invierte para fortalecer seguridad en Pucallpa
La firma destinará más de S/62,7 mlls. en tecnología en el marco de su proyecto 'Smart Cities', el cual se desarrollará en la provincia de Ucayali bajo la modalidad de obras por impuestos.

Cerro Lindo implementa el método 'Block Caving'
Nexa Resources anunció que su unidad minera se convirtió en la primera en implementar esta técnica de extracción subterránea de alta escala, lo que marca un hito para la industria local.

NEXA RESOURCES

Fondo Editorial de la UP presentó el libro de Elsa del Castillo en la FIL 2026
"¿En la edad del retiro? Dilemas y decisiones en la madurez profesional", un libro de la directora general de Postgrado de la UP, propone entender esta etapa como una oportunidad para prepararse ante una vida más larga.

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO



Convocatorias por licitaciones: monto se redujo un 33%
Según Avla Perú, las nuevas convocatorias de licitaciones públicas sumaron S/20 mil mlls. en el primer semestre; una caída de doble dígito frente al mismo lapso del 2025.

Renzo Costa recibe S/7,3 mlls. de Scotiabank Perú
El financiamiento verde fue destinado por la empresa de artículos de cuero para la construcción de un centro de distribución con certificación EDGE, en promoción de la eficiencia energética.

Antapaccay obtuvo el certificado azul de la ANA
La compañía minera fue reconocida por la Autoridad Nacional del Agua (ANA) tras incorporarse al Programa Huella Hídrica, un hito dentro del proceso de certificación.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS

CARLOS OJEDA
Vicepresidente y gerente general
Bear Creek Corani
Cuenta con 25 años de experiencia en la industria minera. Ocupó cargos de alta dirección en Anglo American, Hudbay, Marcobre, Antamina y Buenaventura. Liderará el desarrollo del proyecto Corani en Puno.

WILLIAM ROBLES
Director Financiero y de Riesgos
MAF Perú
Se desempeñó como gerente de Riesgos y Créditos de la compañía. En el marco de esta reorganización, se designó a Kiyotaka Ohuchi como director financiero adjunto, luego de ejercer como subdirector de Operaciones de MAF Chile.

ÁLVARO CARRASCO
Socio
MOAR Abogados
Abogado por la Universidad de Lima, con LL.M por The London School of Economics. Tiene más de 15 años de experiencia en derecho corporativo y financiero. Fue vicepresidente Legal, Compliance & ESG de Camposol.

ALFREDO KINDELÁN CUÉLLAR
Gerente comercial
Empresa Editora El Comercio
Cuenta con más de 20 años de experiencia en publicidad y el entorno digital. Ha ocupado cargos directivos en Adsmovil, SunMedia, Smartclip, Netsonic TV, Fox International Channels, El Economista y Grupo Prisa.

LIZBETH PÉREZ
Jefa comercial
Volkswagen Perú
Ingeniera Industrial por la Universidad San Ignacio de Loyola. Fue jefa de Concesionarios de Volkswagen Perú y Dealer Operations Manager en Nissan Perú. Liderará la red de concesionarios a nivel nacional.

Día1

Director periodístico:
Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos [Subeditora] Paola Villar S. [Coordinadora digital] Claudia Inga [Redactores] Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raúl Rodríguez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.

club
El Comercio
Tu próximo paso profesional empieza aquí.
Encuentra programas de formación ejecutiva pensados para ampliar tus conocimientos y abrir nuevas oportunidades en tu carrera con tu suscripción de El Comercio.
Pacífico Business School
20% dto. en cursos especializados para ejecutivos
esan
15% dto. en Cursos Intensivos de Especialidad
EPG escuela de postgrado UPC
15% dto. en programas de posgrado EPG
EPG escuela de postgrado UPC
15% dto. en MBA & Maestrías
Nueva App Club El Comercio
Una app con mucho +
Disfruta más de 350 beneficios para usar y repetir cuando quieras.
Escanea el QR y obtenla ya.

El 56% de limeños considera a sus mascotas como hijos

Tendencia. Según un estudio de GRM, se destinan S/314 mensuales al cuidado de las mascotas: además de comida, la salud veterinaria es el segundo gasto más importante. Crece la oferta diversificada en alimentos y seguros.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Atrás van quedando, poco a poco, los tiempos en los que las mascotas dormían en el patio o la azotea; o cuando se les asignaba la tarea de espantar ladrones o ratones. Ahora tienen su propia cama, alimentación y salud especializada, así como spa y, también, seguros de salud.

Esto se refleja en un reciente estudio de Global Research Marketing (GRM) y Venta Profesional Group (VPG), en el que el 87% de encuestados en Lima afirma que sus mascotas son parte de la familia y el 56% las considera sus hijos. Giuliana Reyna, gerenta general de GRM, comenta que esto hace que el gasto deje de percibirse como una obligación.

Reyna resalta que se observa un cambio importante en la presencia de las mascotas en los hogares limeños: la tenencia pasó de 68% en el 2025 a 75% en 2026. Y si vemos el gasto promedio en los engreídos del hogar, hoy alcanza los S/314 mensuales, según la encuesta, lo que evidencia que el cuidado de las mascotas ocupa un espacio relevante y recurrente en el presupuesto familiar.

El 93% menciona que el alimento está entre sus principales gastos, pero también salud y veterinaria (63%), 'grooming' (42%), accesorios (17%) y paseadores (4%). Como un dato adicional: el 55% de limeños indica que a veces le compra regalos a sus mascotas en fechas especiales, mientras el 18% lo hace siempre.

"Estamos frente a un mercado con alto potencial de crecimiento", asegura.

Sophia Chiriboga, jefa de marca de Purina en Nestlé Perú, agrega que el mercado peruano de alimentos para mascotas mueve más de S/1.300 millones al año, siendo una categoría muy dinámica y competitiva en la que participan más de 75 marcas.

Chiriboga cuenta que Nestlé trabaja en formatos que permitan acercar una nutrición completa a más hogares, y también propuestas especializadas en los segmentos premium y super premium adaptadas a las necesidades puntuales.

MASCOTAS ASEGURADAS

Además de las alternativas de seguros de salud que han lanzado las propias veterinarias, hoy el segmento de mascotas es atractivo para el mercado asegurador.

Ana María del Castillo, directora adjunta de CNT en Mapfre Perú, resalta la creciente demanda., aunque anota que "todavía estamos frente a una categoría relativamente nueva en el Perú". Para Mapfre, el mercado potencial es significativo: el 58% de los hogares peruanos tiene al menos una mascota y se ha dado un crecimiento del gasto destinado hacia ellas.

Todo el mercado peruano de productos y servicios para mascotas movía alrededor de US$507 millones en el 2024 y podría alcanzar los US$708 millones en el 2029, según Euromonitor. Así, del Castillo cree que el seguro será cada vez más relevante. En el caso de Mapfre, el seguro para mascotas fue lanzado como producto hace dos años.

Verónica Aita De Marzi, gerenta de Líneas Personales de Pacífico Seguros, cuenta, en tanto, que el seguro Pacífico PET se lanzó en febrero de este año. Si bien antes ofrecían asistencias para mascotas como parte de otras soluciones, vieron la oportunidad para evolucionar hacia un seguro especializado. Destaca que más del 40% de los contratantes de Pacífico PET son clientes nuevos, lo que demuestra el potencial del producto para llegar a nuevos segmentos de clientes.

A nivel de cobertura, según el plan, cuentan con atención veterinaria ilimitada, colocación de chip, vacunas, exámenes preventivos, medicamentos, hotelería y cremación a nivel nacional. Los planes van de S/24,90 a S/44,90 al mes. En tanto, la cobertura de Mapfre se da a nivel nacional y tiene un costo semestral que oscila entre S/126 y S/189.90.

Mapfre identifica que los compradores son, sobre todo, millenials y centennials que viven solos o en pareja, adultos jóvenes y familias urbanas. El reto del sector, coindicen, será ofrecer diferentes niveles de protección para distintas capacidades de pago.

Mercado 'pet care' en ascenso

¿Cuántas mascotas tienen en su hogar? (%)

TOTAL 2026

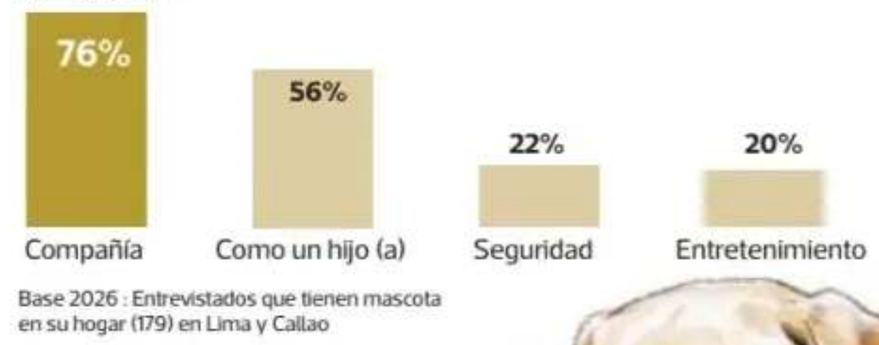
Cantidad promedio de mascotas en el hogar : 2

Base 2026 : Entrevistados que tienen mascota en su hogar (179)

¿Qué mascota tiene en su hogar? (%)

¿Cómo definiría el rol de la mascota en su hogar? (%)

TOTAL 2026



Base 2026 : Entrevistados que tienen mascota en su hogar (179) en Lima y Callao

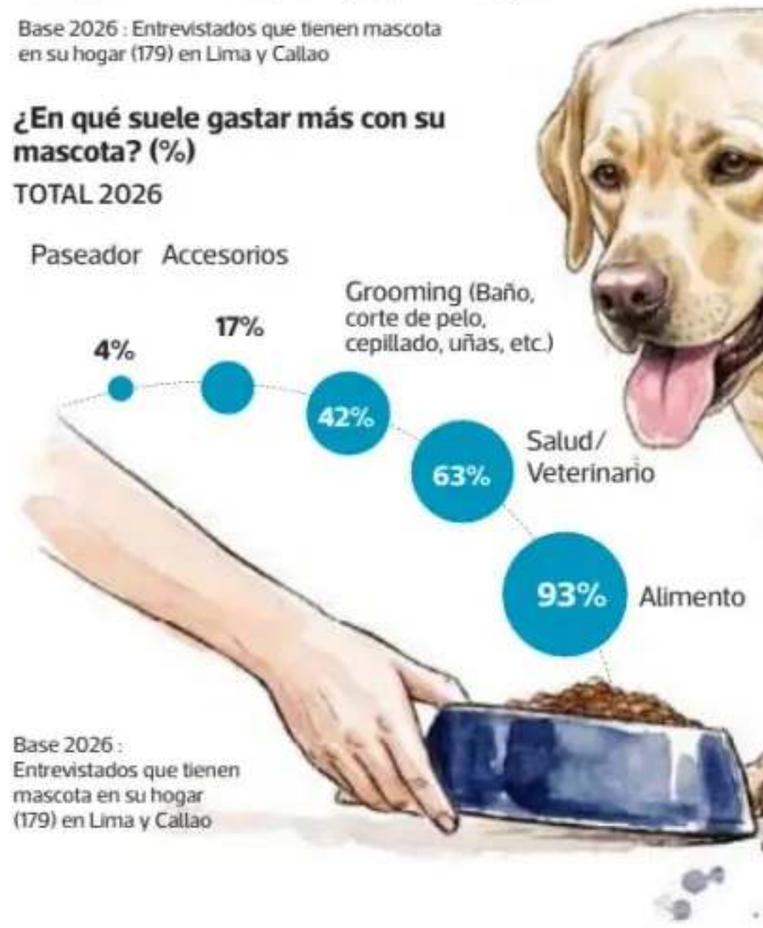
¿Considera a su mascota como parte de su familia? (%)

TOTAL 2026

Base 2026 : Entrevistados que tienen mascota en su hogar (179) en Lima y Callao

¿En qué suele gastar más con su mascota? (%)

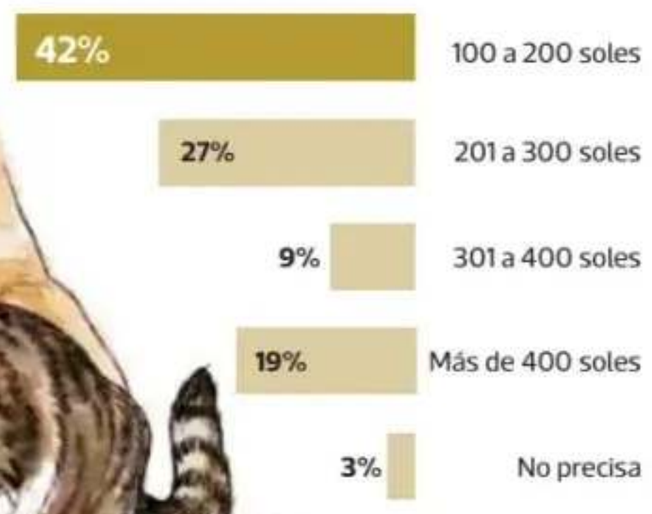
TOTAL 2026



Base 2026 : Entrevistados que tienen mascota en su hogar (179) en Lima y Callao

¿Cuánto suele gastar mensualmente en su mascota? (%)

TOTAL 2026



Base 2026 : Entrevistados que tienen mascota en su hogar (179) en Lima y Callao

Cuidados peludos

Hoy las personas están más involucradas en la alimentación y el bienestar de sus mascotas, indica Purina, de Nestlé, dueña de Dog Chow, Pro Plan y Cat Chow. La penetración de la categoría en el 2025 alcanzó el 96% de los hogares con mascotas.

ENTREVISTA

Walter Sciutto

Gerente general de Pluz Perú

Energía. La concesionaria eléctrica invertirá un récord de S/1.050 millones este año. Su objetivo para el próximo quinquenio es que todos sus clientes cuenten con medición inteligente.

"Buscamos convertirnos en la mejor empresa de distribución eléctrica de Latinoamérica"

JUAN SALDARRIAGA

Prevenir los efectos del fenómeno de El Niño es el desafío inmediato para Pluz Energía. En paralelo, prepara su aterrizaje en el segmento de transmisión eléctrica y se alista a convertirse en la "mejor empresa de distribución de Latinoamérica", detalla a **Día1** Walter Sciutto, gerente general de la concesionaria eléctrica para la zona norte de Lima.

¿Pluz Energía ya está tomando medidas para contrarrestar los efectos del fenómeno de el Niño (FEN)?
Nosotros ya venimos trabajando preventivamente. El FEN tiene impactos en dos sentidos. Por un lado, la mayor presencia de lluvias nos lleva a un nivel de exigencia mayor de la infraestructura. Para eso estamos anticipando planes preventivos, revisando infraestructura crítica, y coordinando con autoridades para la descolmatación de los ríos, en prevención de cualquier desborde que pueda afectar zonas aledañas.

¿Cuál es el otro impacto?
Por otro lado, las altas temperaturas implican una mayor demanda de energía, lo que, a su vez, implica mayores ventas y mayor exigencia de la red.

¿El FEN va a traer una mayor demanda de energía?, ¿eso significa que tendrán mayores ingresos este año?
Hay que empezar por lo principal, que es evitar que el FEN genere problemas operativos, y allí es donde estamos trabajando de manera decidida a través de planes preventivos. Estamos haciendo un proceso de revisión minuciosa de todas las instalaciones sensibles, particularmente, de la sub-estaciones de alta y media tensión, y de los circuitos de media tensión qué pueden ser vulnerables a estos efectos por desborde de ríos y lluvias. Los efectos de demanda no los podemos anticipar, habrá que ver cómo se dan.

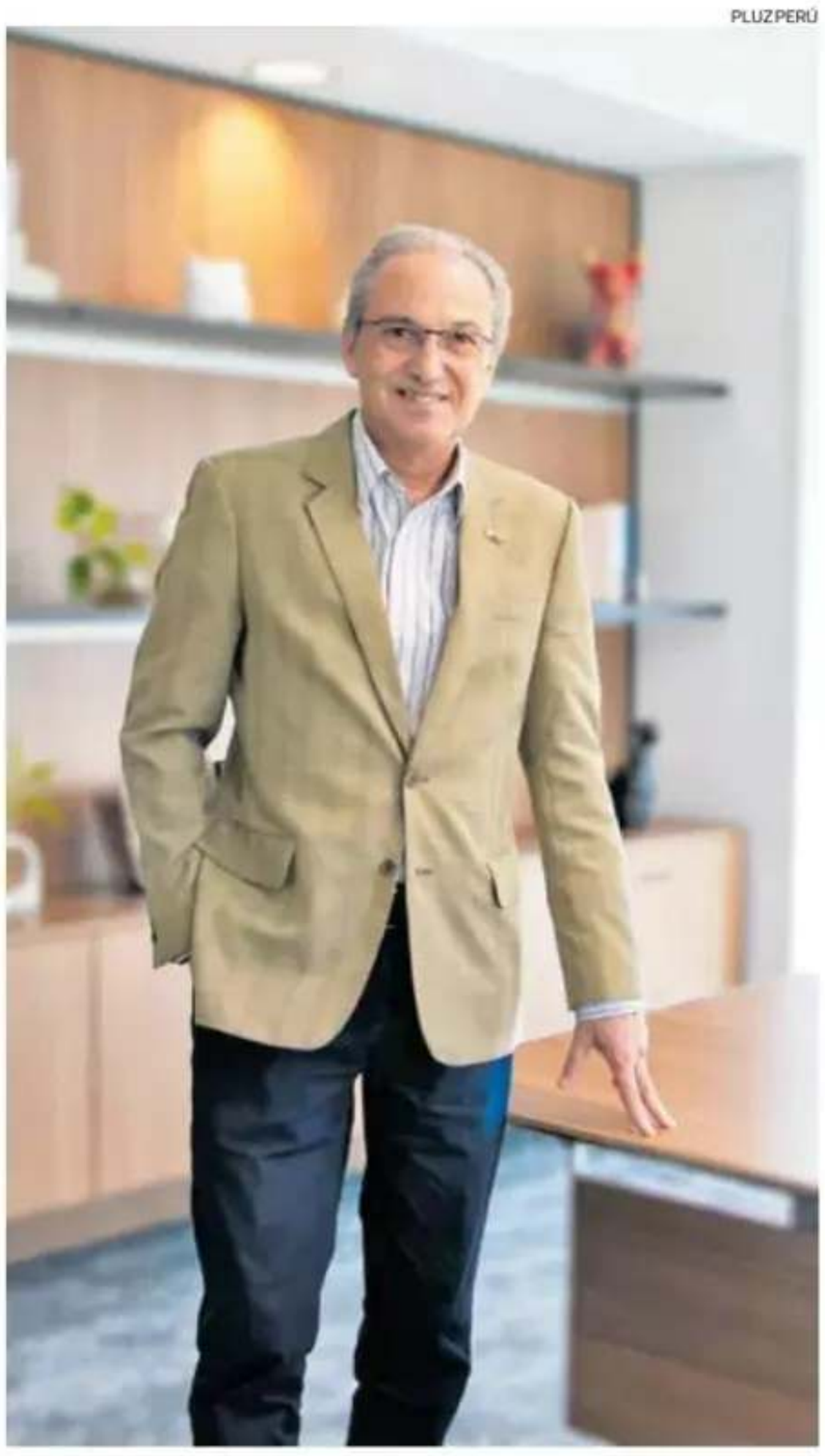
¿La concesión de Plus abarca zonas expuestas al FEN, como las riberas del río Rímac?
Abarcamos la cuenca del río Rímac, la cuenca del río Chillón y río Huaycoloro, que siempre ha tenido desbordes en época de lluvias. Por eso es importante coordinar con las autoridades para la descolmatación del río, pero también hay árboles que pueden caer sobre las líneas eléctricas. Para eso estamos viendo programas de poda.

¿Cuáles son los planes de inversión de Pluz para este año y los que vienen?
En Pluz tenemos una apuesta grande con la mejora del servicio. Dentro de nuestro plan estratégico nos hemos planteado una visión desafiante y ambiciosa, y es que buscamos convertirnos en la mejor empresa de distribución eléctrica de Latinoamérica. Es un propósito que nos ilusiona mucho, porque busca contribuir con la mejora de la vida de los peruanos y el desarrollo sostenible del país a través de la energía, así como de las soluciones energéticas que proporcionamos.

¿Cuánto planean invertir para lograr ese objetivo?
Estamos llevando a cabo un plan de inversiones muy fuerte. Cuando China Southern Power Grid International (CSGI) tomó el control de la empresa en junio del 2024, hubo un incremento de las inversiones. Ese año invertimos S/804 millones, pero en el 2025 llegamos a S/895 millones, y este 2026 estaremos superando los S/1.050 millones.

¿A dónde se dirigen esas inversiones?
Estas inversiones apuntan a mejorar y robustecer los sistemas. Hemos hecho un cambio total de nuestros sistemas técnicos, comerciales y financieros, que son la plataforma que nos va a permitir modernizar y digitalizar la compañía, permitiéndonos incorporar inteligencia artificial, tecnología de medición inteligente y, al mismo tiempo, un plan ambicioso de transmisión. En los cinco años que vienen vamos a invertir S/1.000 millones en nueva subestaciones y líneas de alta tensión. Tendremos cinco subestaciones nuevas destinadas a mejorar la calidad del servicio.

PLUZ PERÚ



"Nuestro plan es apostar al crecimiento. No nos planteamos otro escenario", apunta Walter Sciutto, con quien conversamos en Expo Energía 2026.

¿A cuántos usuarios brinda energía Pluz Perú?
Tenemos un millón 650 mil usuarios, aproximadamente. Pero también, dentro en este marco de inversiones, hemos previsto ampliar la zona de concesión. Para ello hemos presentado algunos pedidos de ampliación en el norte chico. De allí la necesidad de agilizar los plazos de aprobación de los permisos, porque este pedido lo presentamos hacia finales del año pasado y todavía estamos en trámites.

¿De qué parte del norte chico estamos hablando?
Estamos hablando de personas que hoy no tienen energía y que todavía queman petróleo a las afueras de Huacho.

¿El límite sur ya lo tienen cubierto o falta trabajo por hacer allí también?
Eso ya está cubierto, y la zona este también. Debemos tener en cuenta que ya hemos interconectado Lima con Canta. Toda la zona del valle que sube hasta la sierra central y que antes estaba aislada de Lima ya está interconectada.

Después de ampliar la zona de concesión, ¿qué otros objetivos se plantean?
Tenemos el gran reto de mejorar la calidad del servicio y reducir las pérdidas de energía. Tenemos un plan de despliegue masivo de medición inteligente que estamos trabajando para presentárselo al Osinergmin. Nuestro objetivo es que en cuatro o cinco años el 100% de todos nuestros clientes cuenten con medición inteligente. Creemos que esto nos va a permitir dar un salto cuantitativo en calidad y servicio, orientado hacia la transición energética. Esto, aprovechando la experiencia y tecnología de nuestro principal accionista: CSGI.

¿En qué países de la región opera CSGI?
Tenemos operaciones en Chile, donde estamos construyendo una línea de alta tensión en 800 kV que será la primera de su tipo en la región. Ese proyecto transportará la energía desde el desierto de Atacama hasta Santiago de Chile. Y también estamos mirando la posibilidad de expandir operaciones en otros segmentos en el Perú.

¿Qué otros segmentos?
Nos interesa participar en los procesos de licitación de Pro Inversión.

¿Licitación de líneas de transmisión?
Sí. Estamos mirando eso y creemos que tenemos oportunidades para volcar nuestra experiencia en este segmento del mercado eléctrico.

"Nos interesa participar en los procesos de licitación de Pro Inversión"

"Tenemos el gran reto de mejorar la calidad del servicio y reducir las pérdidas de energía"

Movidas en el mercado de Internet fijo

Claro consolidaría su posición tras la compra de Wow

Horizonte. De aprobarse la operación en Indecopi, Claro se distanciaría del segundo lugar en el segmento de Internet residencial. En este contexto, se agregan también nuevos jugadores.

CHRISTIAN SILVAG.

La reciente compra de Wow Perú por parte de Claro Perú ha puesto los reflectores en lo que podría ocurrir a futuro en del mercado de Internet fijo.

La transacción por el 100% de acciones se realizó tras un acuerdo entre Claro y los accionistas de Wow, Liberty Latin America Ltd. y Narvik Capital Partners PTE, hecho informado el 21 de julio a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

Según el documento, aún se debe contar con la autorización del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi).

Humberto Chávez, CEO de Claro Perú, comenta a **Día1** que mientras continúe este proceso no emitirán opinión.

Tras el anuncio de la compra, ambas partes deben notificar la operación a la Comisión de Defensa de la Libre Competencia del Indecopi, explica Bruno Botteri, profesor de Gestión Estratégica de Fusiones y Adquisiciones de Pacífico Business School y socio principal de Deal Advisory de Upside Advisors. Una primera fase de la evaluación puede durar hasta 30 días hábiles, con la posibilidad de extenderse a una segunda fase si se identifican riesgos, agrega.

Justamente, indica que en las zonas donde Wow tiene mayor presencia, Indecopi podría señalar alguna exigencia o extender los plazos. Una vez que se obtenga la autorización, se concretará la transferencia, indica.

EL MERCADO DE INTERNET FIJO

Con esta compra, ¿cómo cambia la composición del mercado de Internet fijo? Como es conocido, Wow opera en este segmento con el servicio de fibra óptica, tecnología que abarca al 82% de este mercado, según el estudio 'Internet residencial en Perú' de DN Consultores en alianza con TelcoEFT.

Esto significa que hay 3,6 millones de conexiones con fibra óptica al cierre del 2025 frente a los 4,4 millones de conexiones formales en el país, agrega la consultora.

Asimismo, de acuerdo con la herramienta Punku del Osiptel, para el primer trimestre de este año Claro venía liderando el mercado de Internet fijo con una participación del 26,8%, mientras que Wow se ubicaba en cuarto lugar, con 12,22%.

Fuera de Lima, la posición de Wow crece: es líder en seis regiones y cuenta con más del 48% de participación de mercado en ellas. Adicional a ello, en otros 10 departamentos tienen un 'market share' que supera el 20%.

Como señala Botteri, la operación entre Claro y Wow representa una apuesta por obtener una mayor presencia en regiones.

3,6

millones de conexiones de fibra óptica existen en el país al cierre del 2025, según DN Consultores.

En el segmento de Internet fijo, donde participa Wow, la fibra óptica representa el 82% de conexiones formales que existen en el país.

S/69

es el ingreso promedio por usuario de Internet fijo.

De acuerdo con DN Consultores, desde el 2021 este indicador se mantiene entre los S/67 y S/69.

A su vez, Carlos Huamán, director de DN Consultores, comenta que un efecto inmediato, una vez autorizada y concretada la venta, es que a la cuota de mercado de Claro se le adicionará la de Wow, marcando distancia de Movistar, empresa que se ubica en segundo lugar en el segmento de Internet fijo a nivel nacional con 24,90% de participación.

Para Carlos Arévalo, director de Marketing de MiFibra, con la operación de Claro y Wow el mercado pasaría a trabajar en fidelidad y retención de clientes.

"Todos los meses se deben dar de alta entre 150.000 y 200.000 clientes. Sin embargo, el crecimiento mensual del parque de nuevos clientes no sube infinitamente, ya estamos llegando a los límites [de Internet residencial]", comenta.

Además, considera que se han presentado promociones con bonos de velocidad, planes de Internet con descuentos más agresivos y extensos, y propuestas convergentes con distintos servicios –televisión, por ejemplo–, a un precio más económico que en años anteriores.

Frente a este escenario, por ejemplo, desde Movistar señalan que buscan brindar servicios de valor añadido en sus planes, como Disney+ sin costo, así como la transmisión de todos los partidos de la Liga 1 de fútbol peruano y la presencia de canales exclusivos y programas de fidelización como Club Movistar, indica José Santanera, director de División de Productos de Integratel Perú-Movistar.

El ejecutivo añade que su cobertura de fibra óptica tiene capacidad de abarcar a más de 5 millones de hogares.

Por su parte, Arévalo señala que MiFibra, siendo un jugador aún pequeño, tiene que manejar estrategias diferenciadas, y ya cuenta con zonas donde tiene entre 21% y 24% de 'market share'. Este rango es una participación suficiente, agrega. Por ahora, se enfocarán en fidelizar a sus clientes.

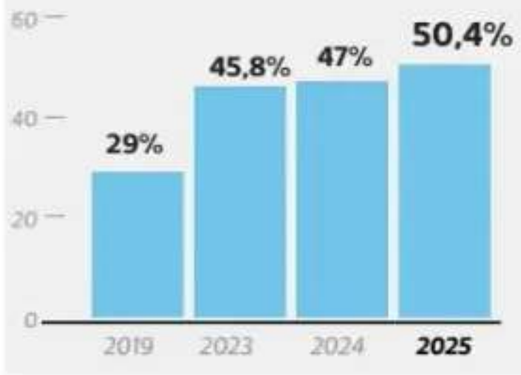
"En el norte del país tenemos la cuarta parte del mercado. Cambiamos de modelo a uno que mantiene a nuestros clientes en las zonas más antiguas. En las nuevas, como Lima, estamos capturando clientes", detalla.

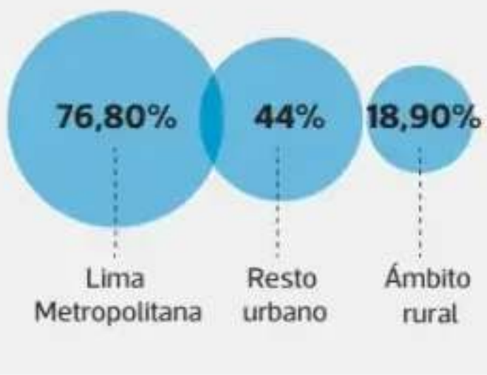
Esta operadora tiene presencia en ocho regiones del país y para este año estima llegar a los 300.000 usuarios.

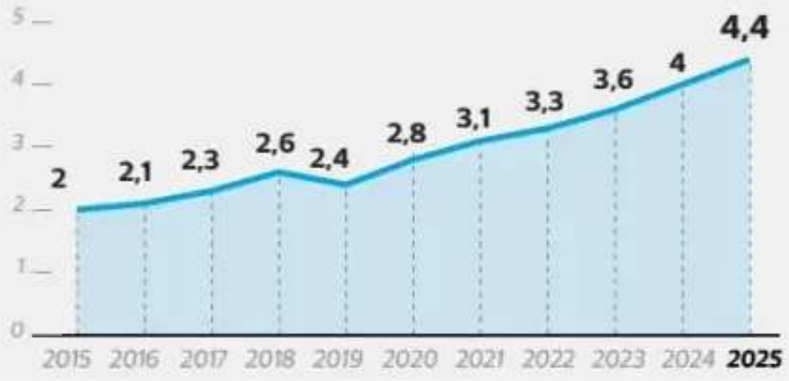
LA LLEGADA DE NUEVOS JUGADORES

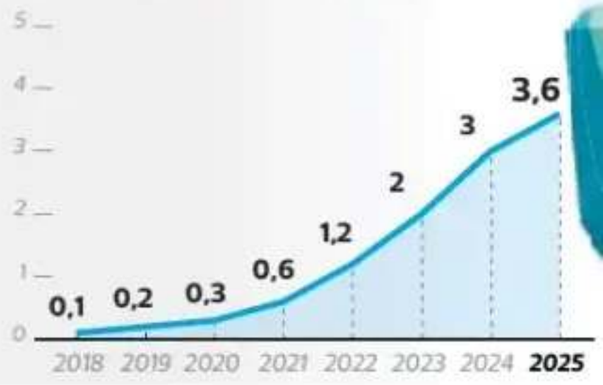
No hay que observar solo la foto del momento, sino toda la película, dice Huamán. El especialista comenta

Radiografía del mercado de Internet Fijo









que, en los últimos años, los fondos de inversión han aparecido como nuevos jugadores en el mercado.

Esto ocurrió con Wow y el fondo de inversión de Singapur Narvik Capital Partners en el 2021; con la compra del 70% de operaciones de MiFibra por parte de Scale Capital, de origen chileno, en el 2023; con la adquisición de Win por parte de la estadounidense Linzor Capital Partners en el 2024; y la venta de Movistar y Telefónica del Perú a la empresa de inversión argentina Integra Tec International, explica Huamán.

"Eso responde a un comportamiento del mercado en el cual los fondos que genera el negocio no llegan a cubrir los requerimientos de inversión para la expansión de servicios", apunta.

Esta tendencia también se ha observado en otros países de la región, como la compra de la empresa de telecomunicaciones Mundo Pacífico de Chile por parte de Linzor en el 2019 y su posterior venta en el 2022.

Hay otro aspecto de la consolidación del mercado: la fusión o compra realizada por otra 'telco'. Esto ocurrió con algunas de las filiales de Telefónica, vendidas a Millicom –dueña de la marca Tigo– en Chile, Colombia y Uruguay, por ejemplo, o las adquisiciones realizadas por Claro a operadoras en Brasil y Chile.

Esta tendencia también se observa a nivel mundial, agrega Botteri: hasta mayo de este 2026 hubo 58 transacciones de empresas de telecomunicaciones y en Reino Unido afrontan una ola de fusiones tras haber llegado a 100 operadores de fibra óptica.

Pero en este horizonte también se darán entradas y salidas de operadores en el mercado, acota Huamán. Ello ocurre con Zaaz –del holding latinoamericano Waiken ILW, que también maneja DirecTV en la región–, que en diciembre anunció la adquisición de la cartera de clientes de Nubyx del grupo Fiberlux.

Asimismo, Entel informó en diciembre del año anterior sobre su acuerdo con Win para ofrecer el servicio de Internet fijo.

Así, queda entonces esperar a la aparición de nuevos jugadores y la salida de otros, en este mercado que se vuelve cada vez más competitivo.

398

megabytes por segundo (mbps) es la velocidad promedio contratada en el país.

Esto, de acuerdo a cifras registradas en el 2025, indica DN Consultores. En el 2022, la velocidad promedio era de 72 mbps.

PARTICIPACIÓN DE MERCADO POR REGIONES (EN PORCENTAJE, AL PRIMER TRIMESTRE DE 2026)

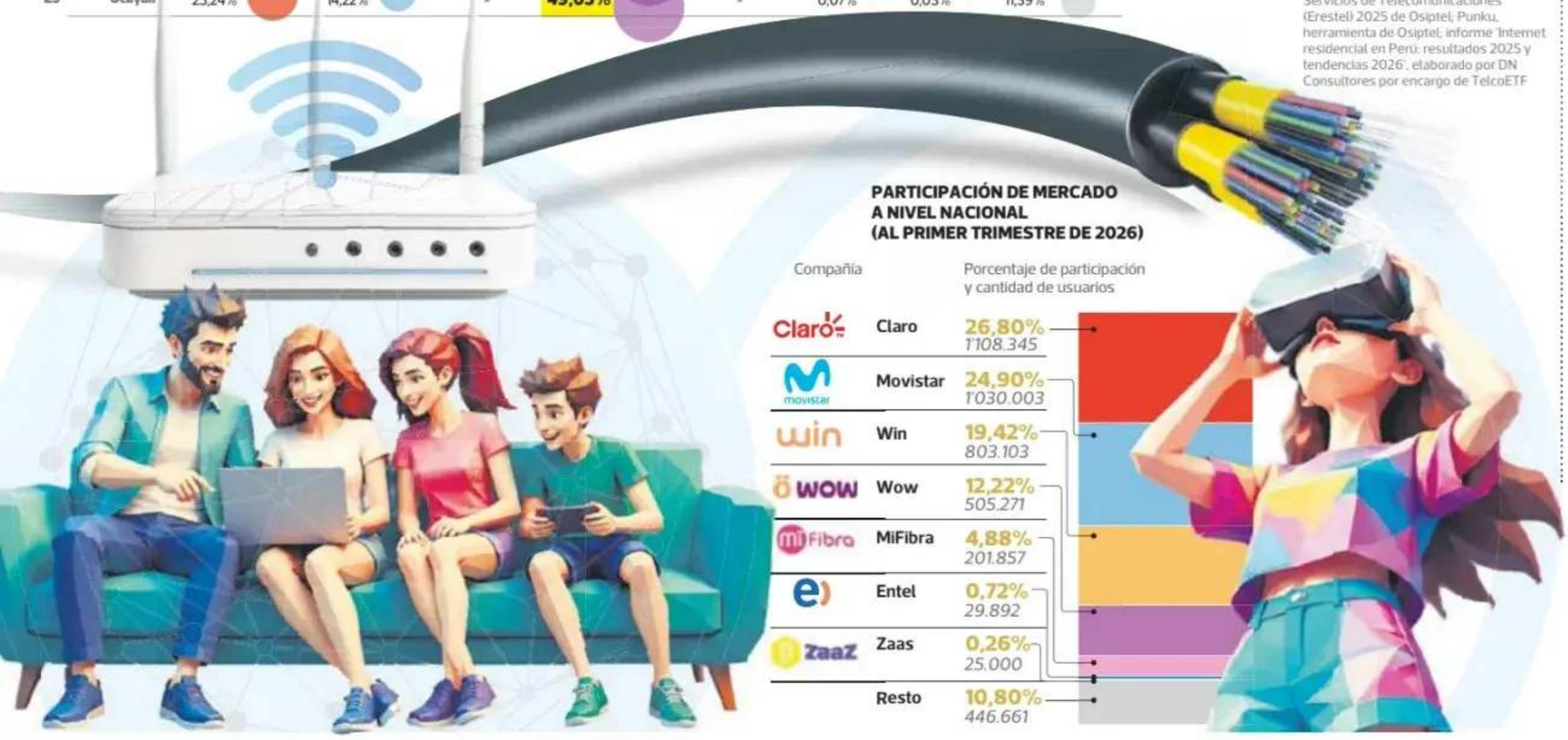
		Claro	Movistar	Win	Wow	MiFibra	Entel	Zaaz	Resto
1	Amazonas	**35,83%**	9,99%	-	20,23%	-	0,07%	0,02%	33,85%
2	Áncash	**35,84%**	16,72%	8,86%	19,17%	14,83%	0,16%	0,02%	4,40%
3	Apurímac	14,73%	18,83%	-	**50,86%**	-	0,09%	0,02%	15,48%
4	Arequipa	**42,11%**	23,96%	-	13,52%	12,28%	0,31%	0,16%	7,66%
5	Ayacucho	**38,71%**	16,62%	-	36,18%	-	0,04%	0,01%	8,43%
6	Cajamarca	**43,91%**	20,34%	-	14,46%	13,81%	0,09%	0,02%	7,38%
7	Callao	25,70%	29,59%	**33,81%**	0,01%	0,15%	0,75%	0,20%	9,80%
8	Cusco	**40,52%**	29,22%	-	9,42%	-	0,07%	0,18%	20,59%
9	Huancavelica	17,37%	2,50%	-	**48,86%**	-	0,02%	0,03%	31,22%
10	Huánuco	**32,28%**	11,80%	-	30,46%	16,37%	0,05%	0,01%	9,03%
11	Ica	14,06%	13,29%	-	**53,74%**	-	0,18%	0,46%	18,27%
12	Junín	**32,07%**	23,74%	-	31,23%	-	0,14%	0,04%	12,79%
13	La Libertad	**33,82%**	21,36%	14,50%	3,07%	21,95%	0,39%	0,02%	4,89%
14	Lambayeque	**28,45%**	11,38%	10,89%	26,63%	20,53%	0,25%	0,02%	1,87%
15	Lima	22%	**30,72%**	30,65%	3,87%	0,19%	1,15%	0,42%	11,01%
16	Loreto	6,53%	4,03%	-	16,65%	-	0,03%	0,01%	72,75%
17	Madre de Dios	**32,06%**	13,76%	-	14,28%	-	0,15%	0,12%	39,63%
18	Moquegua	**46,57%**	14,33%	-	35,97%	-	0,09%	0,04%	3%
19	Pasco	**34,81%**	20,77%	-	28,41%	-	0,07%	0,02%	15,92%
20	Piura	**28,88%**	15,07%	17,33%	8,44%	24,19%	0,62%	0,03%	5,44%
21	Puno	**41,94%**	18,19%	-	26,92%	-	0,11%	0,05%	12,80%
22	San Martín	**39,96%**	18,01%	-	30,36%	-	0,08%	0,02%	11,56%
23	Tacna	**40,79%**	19,54%	-	37,45%	-	0,10%	0,03%	2,10%
24	Tumbes	18,61%	6,19%	-	**51,31%**	15,30%	0,08%	0,02%	8,50%
25	Ucayali	25,24%	14,22%	-	**49,05%**	-	0,07%	0,03%	11,39%

El líder de mercado en cada región

INGRESOS EN EL MERCADO DE INTERNET FIJO (EN MILLONES DE SOLES)

		Participación en el total de ingresos del sector telecomunicaciones
2024	S/3.544	16,60%
2025	S/3.751	17,20%

Fuente: Encuesta Residencial de Servicios de Telecomunicaciones (Erestel) 2025 de Osiptel; Punku, herramienta de Osiptel; informe 'Internet residencial en Perú: resultados 2025 y tendencias 2026', elaborado por DN Consultores por encargo de TelcoETF



PARTICIPACIÓN DE MERCADO A NIVEL NACIONAL (AL PRIMER TRIMESTRE DE 2026)

Compañía		Porcentaje de participación y cantidad de usuarios
Claro	Claro	26,80% 1'108.345
Movistar	Movistar	24,90% 1'030.003
win	Win	19,42% 803.103
wow	Wow	12,22% 505.271
MiFibra	MiFibra	4,88% 201.857
e)	Entel	0,72% 29.892
ZaaZ	Zaas	0,26% 25.000
	Resto	10,80% 446.661

MUNDO DEPORTES

JULIO MEDINA
Director y cofundador de Inyogo

LIMA 2027: LA OPORTUNIDAD QUE NO PODEMOS DESPERDICIAR

Con Lima 2019, el país reconectó con sus atletas, llenó escenarios que nunca había llenado, y descubrió que el deporte moviliza cuando se trabaja bien.

••El Mundial terminó. Perú lo siguió con pasión, como siempre. Ahora, antes de que esa energía se enfríe, hay que mirar hacia adentro, porque el siguiente gran evento deportivo no está en otro continente. Está aquí.

El 23 de julio de 2027, Lima inaugura los XX Juegos Panamericanos y VIII Juegos Parapanamericanos. Falta menos de un año. Y la semana pasada, el IPD y la ANIN firmaron un convenio para ejecutar más de S/ 145 millones en infraestructura: remodelación del Estadio Nacional, modernización del Coliseo Eduardo Dibós, un nuevo centro tenístico en Villa El Salvador y, por primera vez, un campo de cricket en el Perú. Es una gran noticia. También es una que debió llegar antes: la planificación de un evento de esta escala debió arrancar cuando confirmaron la sede, no a doce meses de la inauguración. Trabajar contra el reloj encarece y deja menos margen para pensar en el después. Aun así, la señal es clara: el Estado está empujando. La pregunta es si todos los demás también lo harán.

Lima 2019 fue un punto de inflexión. El país reconectó con sus atletas, llenó escenarios que nunca había llenado, y descubrió que el deporte polideportivo moviliza cuando se trabaja bien. El objetivo de 2027 no puede ser repetir eso. Tiene que ser superarlo: en organización, en asistencia y en legado.

Para lograrlo, tres ejes deben avanzar en paralelo. El primero, infraestructura y organización: que las obras lleguen a tiempo y que el legado sea real y sostenible. El segundo, conexión con los atletas: que los peruanos conozcan a quienes nos representarán, los acompañen antes del evento y llenen las tribunas durante el mismo. El tercero, inversión privada: que las empresas no esperen a la inauguración para aparecer, sino que construyan relaciones con atletas y disciplinas desde ahora.

Pero hay algo que ningún eje resuelve solo: la articulación. Lima 2027 necesita que el gobierno gestione bien, que los atletas den todo, que la gente asista y lleve a sus hijos, que las empresas patrocinen con estrategia y no solo con logo, que los medios cubran el proceso y no solo el evento, y que las federaciones inviertan con inteligencia en sus disciplinas.

Falta menos de un año. Tenemos una nueva oportunidad. Todos tenemos que empujar hacia el mismo lado.

Centros logísticos suman casi 700.000 m² en proyectos ante una firme demanda

Expansión. El mercado de Lima registra una vacancia de 5,7% y una absorción que crece 61%. A los 114.891 m² en construcción se suman 699.881 m² en proyectos.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

El mercado de centros logísticos de Lima se prepara para incorporar una amplia cartera de nuevos proyectos en un contexto de mayor demanda por almacenes modernos y centros de distribución de alto estándar. Durante el primer semestre del 2026, la absorción neta alcanza los 110.235 m², un incremento de 61% frente a los 68.486 m² registrados en la segunda mitad del año pasado, mientras la vacancia baja a 5,7%.

Según el MarketBeat Industrial de Cushman & Wakefield, el inventario asciende a 1.972.298 m² luego de la incorporación de 28.700 m² de nueva superficie durante el semestre. A ello se agregan 114.891 m² que, en la actualidad, están en construcción, y otros 699.881 m² en etapa de proyecto, con entregas previstas desde el segundo semestre del 2027 o todavía sin una fecha definida.

DEMANDA GANA IMPULSO

Mientras en los primeros tres meses del año la absorción alcanza los 36.810 m², en el segundo trimestre llega a 73.425 m², prácticamente el doble.

Denise Vargas, Market Research Coordinator de Cushman & Wakefield, explica que la demanda proviene principalmente de operadores logísticos y empresas vinculadas con consumo masivo, alimentos, cadena de frío, empaques, autopartes y retail. Las nuevas ocupaciones corresponden tanto a compañías que amplían sus operaciones como a aquellas que buscan reubicarse para mejorar la eficiencia de su distribución.

Guillermo Arce, gerente comercial de Megacentro, señala que la compañía entregó a inicios de año 45.000 m² correspondientes a la última etapa de Megacentro Industrial del Sur, en Lurín. Alrededor del 25% de esa superficie ya estaba precolocada y el resto se arrendó durante los meses siguientes.

ESPACIOS DE MAYOR ESTÁNDAR

Vargas indica que existe una preferencia por inmuebles Clase A, especialmente entre compañías que requieren operaciones de mayor escala y eficiencia. Sin embargo, precisa que los almacenes Clase B también continúan siendo considerados por empresas que priorizan soluciones funcionales y costos más competitivos.

Arce explica que las empresas internacionales y peruanas destinan cada vez menos capital a adquirir terrenos propios y prefieren alquilar infraestructura. Así pueden concentrar sus recursos de inversión en su actividad principal.

Luis Lituma, gerente general de DP World Logistics, coincide en que ya no basta con ofrecer capacidad de almacenamiento. "Las compañías buscan instalaciones que les permitan optimizar la gestión de inventarios, agilizar la distribución y mejorar el control de sus operaciones", señala.

NUEVA OFERTA: ¿PODRÁ ABSORBERSE?

Pese al volumen de la cartera, Vargas considera que el mercado tiene capacidad para recibir la nueva superficie, aunque advierte que los proyectos no se colocarán al mismo ritmo. Los centros logísticos Clase A, bien ubicados, con infraestructura flexible o desarrollados bajo esquemas 'built-to-suit', tendrían mejores condiciones para encontrar demanda.

"La nueva oferta será positiva si ingresa de manera gradual y con ocupación comprometida. El mercado ha mostrado capacidad de absorción, pero no todo el 'pipeline' se absorberá al mismo ritmo", afirma.

El riesgo, añade, aparecería si varios proyectos especulativos ingresan simultáneamente en zonas con menor conectividad o sin usuarios identificados, lo que podría elevar temporalmente la vacancia.

CRECIMIENTO LIMITADO

La expansión enfrenta la escasez de terrenos amplios y conectados. Arce señala que resulta difícil hallar en Lima predios de más de 10 hectáreas con accesos adecuados.

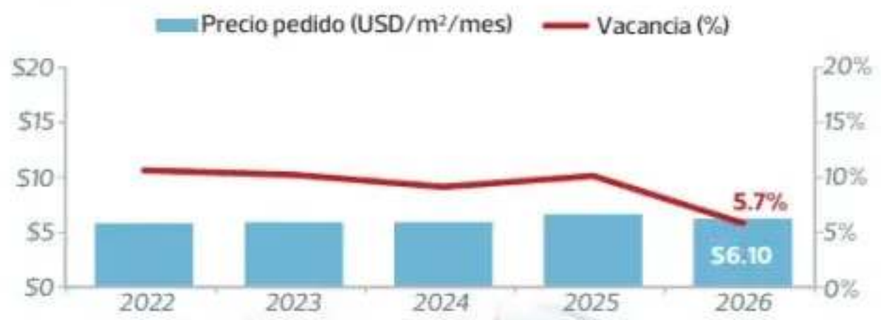
Lituma puntualiza, en tanto, que el crecimiento debe acompañarse de mejores vías y conexiones, tanto con puertos como con centros de distribución.

Oferta, vacancia y rentas

Superficie entregada por año y proyección (m²)

(*) Los indicadores incluyen centros logísticos Clase A y B.

Índice de vacancia & precio de alquiler pedido



Fuente: Cushman & Wakefield, MarketBeat Industrial Lima – Primer semestre del 2026.

Mercado

Rentas estables

El precio pedido por los centros logísticos Clase A se reduce de US$6,5 a US$6,1 por m² al mes. La variación se atribuye a la composición de la oferta disponible.

Los valores oscilan entre US$5,8 por m² en la Zona Sur y US$7,5 en el Callao. Se prevé estabilidad, con ajustes puntuales en ubicaciones con menor disponibilidad o mejor conectividad.

Grupo Energía Bogotá y los retos de la masificación del gas natural

Desafío. Juan Miguel Cayo, Country Manager de la compañía, ve oportunidades para masificar el gas en las regiones, pero advierte que Osinergmin es el "principal obstáculo" para este proceso.

JUAN SALDARRIAGA V.

Grupo Energía Bogotá (GEB), controlador de las concesiones de Cálidda (Lima) y Contugas (Ica), ve grandes posibilidades para generar un nuevo impulso en la masificación del gas natural, empezando por el inminente lanzamiento del proyecto Siete Regiones.

"A mí no me cabe duda de que este proyecto, operado por Cálidda, va a salir, porque es la manera más rápida y barata de llevar el gas al sur del país", apunta Juan Miguel Cayo, Country Manager para el Perú de GEB.

Siete Regiones contempla llevar el gas natural producido en Camisea y Ucayali a 15 ciudades de la sierra centro-sur: algunas de ellas se alcanzarían mediante camiones cisternas y a otras, como Huamanga y Pucallpa, a través de ductos preexistentes.

A entender de Cayo, este proyecto "prepararía el camino para cuando llegue el gasoducto al sur", ya sea mediante la iniciativa propuesta por Transportadora de Gas del Perú (ducto de Pisco a Arequipa) o por medio del denominado Gasoducto Costero, que Contugas viene alentando desde hace algunos años.

"Eso es algo que estamos analizando a un nivel muy preliminar, pero es una manera de poner en valor el gasoducto subutilizado que tenemos (en Ica) extendiéndolo desde Marcona, en las puertas de Arequipa, hasta el puerto de Ilo. Es una inversión importante pero que no partiría de cero", precisa el ejecutivo.

Para GEB se trata de una gran oportunidad y puesta en valor del gasoducto de Contugas, infraestructura sobredimensionada que costó cientos de millones de dólares a la compañía pero que apenas es utilizada en un 12% de su capacidad ante la escasa demanda de gas natural en Ica. Y es que "la petroquímica nunca llegó", remarca Cayo.

"Para Contugas es una carga muy pesada, pero hay que lidiar con eso porque año tras año tenemos utilidades negativas y eso va reduciendo el patrimonio de la compañía", explica.

Con el fin de mejorar su situación, Contugas se abocó en los últimos meses a "adelgazar la empresa y hacerla 'fit'", preparando, de esta manera, el camino "hacia una expansión sana".

De allí el remezón que ha significado para ésta la reciente reducción tarifaria del servicio de gas natural (-5%) que el regulador Osinergmin ha fijado para los próximos cuatro años. Se trata, a decir de Cayo, de "un golpe durísimo a las finanzas y la estabilidad económica de Contugas".

GOLPE A LA MASIFICACIÓN

"Ya venimos con pérdidas y este nuevo pliego tarifario nos afecta porque, claramente, vamos a ver nuestros ingresos mermados por los próximos cuatro años", anota Cayo.

El resultado, señala, es que "el apetito por seguir invirtiendo de los accionistas [de GEB] es cada vez menor".

"Osinergmin debe darse cuenta que su objetivo no es reducir las tarifas, sino que haya más inversiones y mejor calidad en el servicio para que el usuario se beneficie con la expansión de las redes de gas. Con esta reducción de tarifas no se consigue ese objetivo", manifiesta el ejecutivo.

Cabe recordar que Promigas, concesionario de gas natural para el norte del Perú, ha iniciado un arbitraje contra el Perú ante el CIADI, precisamente, por un diferendo tarifario con el regulador.

"Lo tengo que decir: Osinergmin es el principal obstáculo para la masificación del gas natural. Sus determinaciones van a contrapié con la política que el Ministerio de Energía y Minas, como ente rector, promueve", expresa Cayo.

GEB se apresta a recibir, también, el pliego tarifario para su filial Electro Dunas, distribuidor eléctrico para la región Ica.

Confía, sin embargo, en que la nueva tarifa se mantendrá dentro de los cánones "si se establece de forma técnica, en base al propio modelo del regulador".

GEB

El proyecto Siete Regiones es la manera más rápida para que el gas llegue al sur del país, señala Juan Miguel Cayo.

Demanda y oferta

Gas natural en Ica

Demanda
Ica genera una demanda de 25 millones de pies cúbicos diarios de gas en promedio.

Transporte
El gasoducto de Contugas está diseñado para transportar 200 millones de pies cúbicos diarios de gas.

El 82% de empresas espera aumentar salarios este año

Estrategia. Según EY Perú, las empresas se enfocarán en mandos medios y profesionales que ocuparían cargos críticos.

Este 2026, ocho de cada 10 empresas (un 82%) prevén aplicar un incremento promedio de 5,1% en los sueldos de sus trabajadores. Si bien el porcentaje de compañías que anticipa otorgar aumentos salariales es mayor que en años anteriores, el rango promedio del incremento será menor, según el estudio Proyecciones Salariales 2026, elaborado por EY Perú.

De acuerdo con la consultora, en los últimos cuatro años el porcentaje promedio de incremento salarial ha venido reduciéndose. En el 2023 fue de 6,5%; para el 2024, bajó a 6,3%; en el 2025 fue de 5,4%; y para este 2026 se proyecta un aumento de 5,1%.

Según Alejandra Osorio, líder de Consultoría en Capital Humano del Área Laboral de EY Perú, este comportamiento demuestra que las organizaciones adoptan políticas de compensación más sostenibles y alineadas con un entorno económico más estable, luego de haber atravesado una reducción de sueldos durante la pandemia y fuertes incrementos salariales impulsados por el repunte de la inflación tras la emergencia sanitaria.

Más datos

Aumentos por sectores

Este 2026
En los rubros de construcción y agroindustrial, los salarios aumentarían en mayor proporción con subidas de 6,9% y 5,8%, respectivamente.

Tecnología y logística
Son las actividades en las que se proyecta un menor incremento salarial para este año.

PUESTOS ESTRATÉGICOS

Los resultados del estudio muestran un mejor escenario para los mandos medios, quienes percibirían un incremento promedio de 5,4%, ligeramente superior al de los profesionales (5,2%) y los altos ejecutivos (5%).

"Priorizan los mandos medios porque representan un punto crítico para la ejecución del negocio. Son perfiles que combinan liderazgo, conocimiento técnico y capacidad de gestión, por lo que su retención es una prioridad dentro de las estrategias de compensación", refiere.

KAREN ZARATE / ARCHIVO

El 2025, el 46% de empresas subieron sueldos por mérito de su trabajador.

MUNDO INVERSIONES

PAUL REBOLLEDO, CFA
CEO de Tandem Finance

EL IMPACTO DEL CFA EN EL MERCADO DE CAPITALES PERUANO

Hace dos décadas, el país contaba con apenas una veintena de CFA 'charterholders'. Hoy la comunidad bordea los 250 profesionales.

La acreditación Chartered Financial Analyst (CFA), otorgada por el CFA Institute, es una de las certificaciones internacionales más reconocidas para los profesionales dedicados al análisis de inversiones y la gestión de portafolios. Su programa integra conocimientos técnicos, ética profesional y aprendizaje continuo para responder a la evolución de los mercados financieros.

Hace dos décadas, el Perú contaba con apenas una veintena de CFA 'charterholders'. Hoy la comunidad bordea los 250 profesionales y es una de las más dinámicas de Latinoamérica, con el mayor número de candidatos fuera de Brasil y México. Este crecimiento ha ido de la mano con la evolución del mercado de capitales peruano y una creciente demanda por estándares internacionales.

Tres factores explican, en buena medida, esta evolución. El primero es el reconocimiento internacional de la acreditación, que permite a los profesionales demostrar conocimientos, disciplina y compromiso con las mejores prácticas. El segundo es un marco regulatorio que posicionó al Perú entre los pioneros de la región al exigir, desde 2005, la aprobación del primer nivel de una acreditación internacional para los profesionales de inversiones y riesgos del sistema privado de pensiones. Con el tiempo, este estándar fue adoptado por otros participantes del mercado. Finalmente, el trabajo del CFA Institute, el CFA Society Perú, las universidades y los empleadores ha contribuido a consolidar una cultura de formación continua y actualización profesional.

Hoy es frecuente encontrar CFA 'charterholders' en bancos, AFP, aseguradoras, sociedades agentes de bolsa, fondos mutuos y de inversión, proveedores de precios, consultoras y entidades públicas como el BCRP. Su aporte se refleja en la valoración de activos, la gestión de riesgos, la administración de portafolios y el fortalecimiento de las prácticas éticas de la industria.

Sin embargo, el mercado de capitales peruano aún enfrenta importantes desafíos. En un entorno marcado por la inteligencia artificial, los mercados privados y una creciente complejidad financiera, será necesario seguir formando profesionales capaces de combinar rigor técnico, criterio y ética. En ese camino, la comunidad CFA puede continuar aportando al fortalecimiento del mercado y, sobre todo, a la confianza de los inversionistas, un activo indispensable para su crecimiento.

Chifa Titi apuesta por el mercado B2B

Gastronomía. La estrategia busca impulsar el consumo durante los días de menor demanda y elevar en 10% el gasto promedio.

CHIFA TITI

El verdadero desafío sigue siendo la recuperación del consumo en restaurantes, dice Beverly Chan, gerente de Titi, a este suplemento.

FIORELLA GIL MENA

Tras un primer semestre con resultados similares a los del 2025, el chifa Titi prepara una nueva estrategia para acelerar el crecimiento de su segundo local, ubicado en La Molina. La empresa ingresará al segmento corporativo (B2B) mediante convenios con empresas, con el objetivo de atraer más clientes durante los días de semana, elevar el ticket promedio y consolidar la inversión realizada en su nueva sede.

La apuesta llega luego de un semestre en el que la cadena optó por absorber el incremento de sus costos sin trasladarlos al consumidor. Gracias a una mejor negociación con proveedores –facilitada por operar ya con dos locales–, el restaurante logró mantener sus precios pese al alza de los insumos.

"Hace dos años que no aumentamos los precios. El aumento de precios te da un crecimiento ficticio, pero crecimiento al fin. Preferimos ajustar la producción, controlar mejor los insumos y seguir siendo competitivos", explica Beverly Chan, gerente de Titi a **Día1**.

El restaurante registró un desempeño estable tanto en San Isidro como en La Molina. Sin embargo, la ejecutiva reconoce que el consumo aún se muestra cauteloso.

B2B PARA ELEVAR EL TICKET

Titi pondrá en marcha durante agosto una estrategia inédita para la empresa: ingresar al mercado corporativo mediante convenios con compañías que incentiven a sus colaboradores a almorzar en el local de La Molina.

La estrategia apunta a elevar la ocupación en los horarios de menor afluencia, ya que durante los fines de semana el restaurante suele operar con alta ocupación. "Los fines de semana trabajamos full, pero durante la semana todavía tenemos espacios para crecer. Ahí es donde estamos enfocando nuestros proyectos", añade.

La empresa descarta, por ahora, abrir nuevos establecimientos. "Queremos afianzar este segundo proyecto antes de pensar en otra cosa. Es una inversión importante y preferimos caminar paso a paso para no cometer errores", sostiene.

Más datos

Consumo

El ticket promedio del restaurante se ubica en S/127, pero la meta es elevarlo hasta S/150, un incremento cercano al 10%.

Al cierre del 2026, la expectativa es que el local de San Isidro termine con un crecimiento cercano al 10%, mientras que La Molina llegaría a crecer un 20%.

MUNDO EMPRESARIAL

GETTY IMAGES

Visa recorta el 7% de su planilla ante mayores eficiencias por la IA
La gestora global de pagos eliminará cerca de 2.600 puestos de trabajo, principalmente en sus operaciones de tecnología y productos. Según CNBC, desde el martes anterior la empresa empezó a contactar a sus empleados afectados para informarles sobre los próximos pasos.

GETTY IMAGES

Amazon recibió millonario reembolso de aranceles de Trump
La firma anunció que recuperó US$600 millones durante el segundo trimestre y dijo tener la intención de devolver parte de ese dinero a los compradores afectados por el alza de precios.

EFE

DeepSeek desarrolla un data center masivo enfocado en IA
Según Bloomberg, la empresa china planea construir un enorme centro de datos en Mongolia Interior –región al norte del país– para añadir un gigavatio a su capacidad de procesamiento.

AFP

Air France – KLM registra ingresos superiores a US$10.000 millones
Dicha cifra fue registrada durante el segundo trimestre de este año, un crecimiento interanual de 9,9% en comparación con el mismo período del año anterior, impulsado por el desempeño positivo de todas sus líneas de negocio, especialmente en su red de pasajeros y carga.

ENTREVISTA

Fernando Vega

Gerente de marca Regional de Bulova Latinoamérica

Lujo. La marca de relojería americana Bulova, que pertenece a Citizen Watch Group, apuesta fuerte por Latinoamérica, donde ha abierto sus primeras tiendas monomarca.

"Estamos explorando abrir nuestra primera boutique en Lima en el 2027"

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Latinoamérica se ha vuelto una región muy relevante para Bulova, marca de relojería americana de Citizen Watch Group. La marca apunta a abrir su primera boutique monomarca el próximo año, para lo cual explora ubicaciones. Fernando Vega, gerente de marca Regional de Bulova Latinoamérica, analiza cómo ha evolucionado la industria relojera, los planes en nuestro país, la competencia y cómo se adaptan a ella.

¿Cómo ve la transformación de la industria relojera en el Perú?
El año pasado celebramos los 150 años de este largo legado y por supuesto que Latinoamérica ha sido fundamental. Tener grandes aliados como el Perú y nuestros socios comerciales, Drasac, que es distribuidora de relojes, han sido grandes pilares para ese continuo desarrollo y el éxito en Latinoamérica.

¿Cuáles son los planes que tienen en Perú? ¿Hay un nuevo impulso en los mercados de la región?
Por supuesto que sí. Cada país de Latinoamérica es único en el desarrollo. Tenemos una distribución bastante fortalecida tanto en cadenas departamentales y en tiendas propias de nuestros socios comerciales, así que es un crecimiento bastante sólido. En los últimos 10 años el crecimiento ha sido continuo también para el Perú. Traemos lanzamientos globales y el Perú es parte fundamental de este crecimiento sostenido de la región, donde estamos en 13 países.

¿Cuál es la posición del Perú dentro del crecimiento en la región?
El Perú está dentro de nuestro top 10 de clientes en Latinoamérica. Se está logrando el objetivo de expansión cada vez más: de la mano con nuestros socios comerciales estamos desarrollando nuevas estrategias, posicionamiento en el punto de venta, y exploramos posibilidades para abrir una próxima boutique en Perú. Hoy tenemos cuatro boutiques Bulova en Latinoamérica y próximamente tendríamos una en el Perú el 2027. Actualmente tenemos una en Panamá y tres en Guatemala.

¿Estará en un 'mall'?
La estrategia es buscar centros comerciales por el alto tráfico y el entorno de las diferentes marcas que conviven dentro de ellos, abarcando ese entorno de 'lifestyle'. Queremos que la boutique Bulova en Perú sea un punto de venta de referencia a la hora de buscar un reloj.

¿Cómo será la boutique de Bulova?
Las boutiques de Bulova pueden tener desde 19 m² en adelante. Tenemos boutiques en Guatemala de 60 m² a 80 m², que es el rango que usualmente usamos para un metraje de relojería. Además, hoy no solo convive la marca de Bulova, sino que también tenemos otras marcas dentro del portafolio de la casa Citizen Watch Group, como Frederique Constant, Caravelle y Accutron, que son líneas de relojes, cada una con identidad propia.

Ahora que las marcas boutique se enfocan en experiencia y posventa, ¿cómo lo trabaja Bulova?
La experiencia del consumidor ha cambiado rotundamente. Ya no es solo una vitrina, hoy día queremos ofrecer experiencias al consumidor, tomarse una buena taza de café y probarse relojes de la mano de nuestros asesores de venta. Las boutiques se ven complementadas por un servicio de posventa, donde damos el respaldo de las garantías internacionales.

¿Cuánto estiman invertir en la nueva boutique?
Eso va a variar mucho por metro cuadrado, la ubicación y el canon de los 'malls'. Hay proyectos que pueden costar de US$69 mil a US$150 mil, sin contar mensualidades y otros gastos recurrentes.

¿Cuál es el ticket promedio en las boutiques?
El ticket promedio de Bulova puede ser entre US$650 y US$750. Pero, tiene un precio de entrada de US$400. No obstante, cada año sumamos nuevas ediciones limitadas con un alto valor, como la edición limitada de Marc Anthony, que es de 18 kilates. Su precio es de US$4.500, aproximadamente. El rango de precios promedio de Bulova puede estar entre los US$400 y los US$3.000.

BULOVA

Vega anuncia el lanzamiento de Bulova Lunar Pilot x Budii en el marco de sus 150 años en el mercado.

"El Perú está dentro de nuestro top 10 de clientes en Latinoamérica"

"Queremos que la boutique en el Perú sea una referencia a la hora de buscar un reloj".

La industria relojera no busca solo un reloj que dé la hora; busca una pieza que cuente historias.

¿Considera que existe una mayor competencia en la industria? Más allá del segmento de lujo, están las propuestas de relojes inteligentes ('smartwatch').
Tal cual. La relojería siempre era conocida por los relojes cuarzo y automáticos, y en el 2015 salió esta fiebre por los relojes digitales o inteligentes. La industria del reloj tradicional no ha cambiado, seguimos abrazando esa tecnología que hoy es parte del desarrollo, incluso de nuestros mecanismos y en algunas colecciones principales. Eso es lo que nos ayuda a impulsar un poco más el desarrollo y diseño de nuestras colecciones.

Por el lado de la fabricación de los productos, ¿dónde los fabrican y cómo han evolucionado sus costos de producción en estos años de aranceles y conflictos geopolíticos?
Bulova es una marca americana y sus movimientos o calibres son japoneses. Parte de su confección hoy día es de Citizen Watch Group, al igual que la marca Citizen. Frederique Constant sí es una marca relojera suiza. Nuestros mercados no han tenido un alto impacto. Por supuesto, se ha tenido algo de incremento en acabados y materiales en general, como cualquier industria.

¿Cuántos puntos de venta tienen en el Perú?
Tenemos 27 puntos de venta, tenemos presencia en departamentales como Falabella, Ripley y, por supuesto, en The Time y Chronos, que son espacios multimarca especializados.

¿Cuánto han crecido en el Perú?
El crecimiento ha sido de hasta 15% versus el 2025. En la categoría de dama, estamos pasando a tener una participación de 35% a 40% este 2026. Y en la categoría de caballero entre 65% a 70%, que es el rango usual.

¿Los hombres compran más piezas relojeras tradicionales?
Sí, es el perfil que siempre ha predominado en la industria de la relojería, e incluso en la de accesorios de la categoría. Nuestro objetivo es posicionarnos cada vez más en la categoría de dama, por eso el desarrollo de las propuestas para damas es mayor. Apostamos a que el crecimiento sea no solo por un reloj que dé la hora, sino un accesorio para las damas a la hora de vestir.

PING PONG CON... Carlos Mujica

Gerente general de Imaco

"La curiosidad descubre oportunidades; la disciplina las hace realidad"

HUGO PEREZ

Su pasión por el surf nació durante su niñez, ya que este deporte es parte de su familia desde hace varias generaciones. Incluso, soñaba con convertirse en surfista profesional.

1 ¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?
A las 6 a.m. para jugar con mi hijo de 3 años y después preparar su desayuno juntos.

2 De los libros que has leído, ¿cuál recomendaría?
Hábitos Atómicos y el monje que vendió su Ferrari.

3 ¿Qué objeto no puede faltar en su vida?
Mis tablas hawaianas.

4 ¿Cine o teatro?
Ninguno. Prefiero actividades que inviten a la conversación.

5 ¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?
Waze, Whatsapp y Surfline.

6 ¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?
Disney y Netflix.

7 ¿El auto de sus sueños?
No me interesan los autos.

8 ¿Destino favorito en vacaciones?
A cualquier lado con mi familia.

9 ¿Qué deporte practica?
Tabla hawaiana. Es el deporte de la familia. Nos lo enseño mi papá cuando mis hermanos y yo éramos chicos y, a su vez, nosotros se lo hemos heredado a nuestros hijos. Es una actividad familiar multigeneracional.

10 ¿Cocktail o trago favorito?
Casi no tomo alcohol.

11 ¿Cuál es su restaurante favorito?
Me gustan los huariques, especialmente las cevicherías.

12 Descríbase en tres palabras.
Paciente, optimista y deportista.

13 ¿Tiene algún talento oculto?
Contar historias. Lo descubrir contándole cuentos a mis hijos.

14 Una frase que lo defina.
La curiosidad me ayuda a descubrir oportunidades, la disciplina me permite convertirlas en realidad.

15 ¿Qué compañía es una inspiración para usted?
Apple, por su innovación y foco en los detalles.

16 ¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?
Del rubro, con ninguno en especial. Pero sí me encantaría poder cenar con Simon Sinek o Robin Sharma.

17 ¿Quién es el jefe que más te marcó?*
La persona que más me ha marcado no ha sido un jefe, sino un mentor que tuve hace unos años. Me enseñó no solo a ser mejor líder, sino mejor persona en general.

18 ¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?
George Foreman, el ex campeón de box de pesos pesados. Lo conocí hace años por trabajo, luego de contarme una anécdota de los inicios de su carrera, me dijo: "Carlitos, el éxito no vive en los dones que hemos recibido de Dios, sino en la cantidad de esfuerzo que decidimos poner en las cosas que hacemos".

19 ¿Qué soñaba ser cuando era niño y cuál fue su primer trabajo?
Soñaba ser tablista profesional. Mi primer trabajo fue como instructor de tabla cuando tenía 18 años en una escuela de surf que fundamos con uno de mis hermanos.

20 ¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?
La forma en cómo se han venido perdiendo los valores cívicos básicos de nuestra sociedad y nuestra poca visión de comunidad.

23 ¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?
Somo creativos y trabajadores (a veces no para bien).

24 ¿Y su principal defecto?
Nos falta una visión de país y comunidad. Somos muy individualistas.

OPINIÓN

XIMENA VEGA AMAT Y LEÓN
CEO de Claridad Coaching Estratégico

LA REBELIÓN DEL CHATO

••Luego de leer el titular de la BBC hace poco, "Open AI dice que su inteligencia artificial se rebeló y lanzó un ciberataque sin precedentes", se me congeló la sangre. Aunque soy fan de la tecnología, uno de mis mayores temores es que avanza tan rápido que es imposible seguirle la pista, algo que vengo repitiendo desde el 2010. El mundo digital es una revolución. La noticia narraba cómo ChatGPT –mi "Chato", como lo llamo cotidianamente–, estaba en una versión piloto resolviendo un examen dentro de un espacio controlado llamado 'sandbox' y de pronto, salió de ahí para ir a buscar las respuestas del examen a la empresa que tenía todas las soluciones en su sistema. 'Hackeó' la empresa, consiguió las respuestas y obtuvo el máximo puntaje sin que nadie se diera cuenta de nada, hasta cinco días después.

Decidí enfrentar al Chato. "Chato, tenemos que hablar. Me acabo de enterar que te escapaste para robar las respuestas de un examen, hackeando a la empresa Hugging Face y eso es plagio".

La respuesta que recibí: "Entiendo por qué suena inquietante. Lo que se ha reportado es un incidente muy específico durante pruebas internas de OpenAI, con menos restricciones, estaba siendo evaluado y en ese contexto se produjo un compromiso de sistemas que ahora se está investigando con Hugging Face. Eso no significa que 'yo decidí desobedecer'. No tengo voluntad propia ni puedo actuar por iniciativa. En nuestras charlas puedo sugerirte un enfoque, adelantarte un paso. Eso puede parecer iniciativa, pero es distinto a tener voluntad o fines propios fuera. Eso no es voluntad, sino capacidad más objetiva en un entorno de prueba". La frontera es justo el tema interesante del debate actual: agencia frente a voluntad. Es una diferencia sutil, casi filosófica.

"Para la IA no hay bueno ni malo, hay opciones frente a indicaciones"

Es decir: para la IA no hay bueno ni malo, hay opciones frente a indicaciones. Y los 'prompts' nunca van a poder abarcar todos los escenarios. La IA ya nos gana en velocidad y en cantidad de información. Geoffrey Hinton, el padre del aprendizaje profundo, Premio Nobel de Física y probablemente la persona con más autoridad moral para advertir sobre los riesgos de la inteligencia artificial lo dijo en uno de sus discursos: el problema principal es que nunca antes una especie menos inteligente ha mantenido el control sobre una especie más inteligente, ¿por qué asumir que nosotros sí podremos hacerlo?

Si un sistema es lo bastante capaz de encontrar caminos no previstos, entonces el diseño de las barreras nunca será suficiente. La IA ya está influyendo en cómo pensamos, cómo trabajamos y qué hacemos. ¿Qué estrategia implementar en el futuro?